

## INFORMATIENOTA OVER DE AANBIEDING VAN AANDELEN DOOR FRIESLANDCAMPINA CV

Dit document is opgesteld door  
**FrieslandCampina**  
Coöperatieve Vennootschap  
Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht,  
België  
0870.019.427 (RPR Gent, afdeling Dendermonde)  
Erkend door de Nationale Raad voor de  
Coöperatie (de "**Vennootschap**")

DIT DOCUMENT IS GEEN PROSPECTUS EN WERD NIET GECONTROLEERD OF GOEDGEKEURD  
DOOR DE AUTORITEIT VOOR FINANCIËLE DIENSTEN EN MARKTEN

22 mei 2026

**Waarschuwing:** de belegger loopt het risico zijn belegging volledig of gedeeltelijk te verliezen en/of het verwachte rendement niet te behalen.

De beleggingsinstrumenten zijn niet genoteerd en niet vrij overdraagbaar: de belegger loopt risico grote problemen te ondervinden om zijn positie aan een derde te verkopen indien hij dat zou wensen.

## Inhoudstafel

<b>1.</b>	<b>Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieding .....</b>	<b>3</b>
1.1	Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap .....	3
1.2	Risico's eigen aan (de activiteiten van) de Vennootschap .....	7
<b>2.</b>	<b>Informatie over de Vennootschap .....</b>	<b>9</b>
2.1	Identiteit van de uitgevende instelling .....	9
2.2	Financiële informatie over de uitgevende instelling.....	11
<b>3.</b>	<b>Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten .....</b>	<b>11</b>
3.1	Beschrijving van de aanbieding .....	11
3.2	Totaalprijs van de aangeboden beleggingsinstrumenten .....	12
3.3	Tijdschema van de aanbieding .....	12
3.4	Kosten ten laste van de belegger .....	12
3.5	Redenen voor de aanbieding .....	13
<b>4.</b>	<b>Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten .....</b>	<b>13</b>
4.1	Aard, categorie, munt en inbrengwaarde .....	13
4.2	Rang van de aandelen in de structuur van het eigen vermogen.....	13
4.3	Beperkingen van de vrije overdracht.....	14
4.4	Rentevoet .....	14
4.5	Dividendbeleid .....	14
4.6	Datum uitkering rente/dividend .....	14

**1. Belangrijkste risico's die inherent zijn aan de uitgevende instelling en de aangeboden beleggingsinstrumenten, en die specifiek zijn voor de betrokken aanbieder**

**1.1 Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap**

De aandelen van de Vennootschap zijn aandelen van een coöperatieve vennootschap. Dit brengt een aantal beperkingen voor de aandeelhouders met zich mee die meer specifiek worden omschreven in de statuten en het intern reglement van de Vennootschap.

**A. Het inschrijven op de aandelen geeft aanleiding tot een exclusieve leveringsverplichting van melk aan een prijs die autonoom wordt vastgesteld, en die in voorkomend geval kan afwijken van de melkprijs aangeboden door andere melkafnemers**

Door het inschrijven op aandelen gaan aandeelhouders een exclusieve leveringsverplichting van melk ten aanzien van de Vennootschap aan. Dit houdt in dat aandeelhouders alle melk geproduceerd door hun melkveebedrijf integraal en uitsluitend dienen te leveren aan de Vennootschap. Bijgevolg kunnen aandeelhouders tijdens de duurtijd van hun lidmaatschap bij de Vennootschap niet langer melk leveren aan andere afnemers van melk op de markt.

De melkprijs die aandeelhouders voor hun leveringen aan de Vennootschap ontvangen, wordt bepaald door de melkprijs die betaald wordt door *Koninklijke Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. ("RFC")*. De vaststelling van die melkprijs gebeurt niet op contractuele basis en aandeelhouders zijn bijgevolg verplicht deze melkprijs te aanvaarden. Bij het bepalen van de melkprijs houdt RFC rekening met de evolutie van de marktprijzen voor botervet en eiwit, de melkrijzen van de concurrenten in België en Nederland en de omringende landen, het tussentijds financieel resultaat en de financiële vooruitzichten van de groep van vennootschappen verbonden met RFC ("**FrieslandCampina-Groep**").

De zuivelsector is onderhevig aan snelle veranderingen, hetgeen kan leiden tot grote maandelijkse prijschommelingen. Daardoor is het mogelijk dat andere melkafnemers (al of niet tijdelijk) een hogere melkprijs uitbetalen in vergelijking met de Vennootschap. In voorkomend geval zullen aandeelhouders aldus juridisch verplicht zijn om hun melk aan de Vennootschap te leveren aan een prijs die (al of niet tijdelijk) lager ligt dan die van andere melkafnemers op de markt.

Aandeelhouders zullen pas kunnen overschakelen naar een andere melkafnemer na stopzetting van hun lidmaatschap bij de Vennootschap, door vrijwillige uittreding. Deze uittreding veronderstelt het doorlopen van een statutair vastgelegde procedure. Meer bepaald, zullen aandeelhouders hun uittreding aan de Vennootschap moeten aankondigen bij aangetekend schrijven en daarbij een opzeggingstermijn van drie maanden in acht moeten nemen, die begint te lopen op de eerste dag van de maand volgend op de datum van verzending van de aangetekende opzeg (waarbij de postdatum geldt als bewijs van verzending). De opzegging verkrijgt zijn uitwerking per één januari volgend op het jaar waarin de voornoemde opzeggingstermijn van drie maanden is verstreken.

**B. Het aandeelhouderschap geeft aanleiding tot de verplichting om op aandelen van de Vennootschap in te schrijven in functie van de hoeveelheid geleverde melk geleverd**

Naar aanleiding van hun toetreding en gedurende de ganse duurtijd van hun lidmaatschap bij de Vennootschap verbinden aandeelhouders zich ertoe om een aantal aandelen van de Vennootschap te onderschrijven. Dit aantal aandelen wordt door het bestuur van de Vennootschap voor iedere individuele aandeelhouder vastgesteld in functie van het aantal door hem aan de Vennootschap geleverde kilogrammen melk tijdens het voorgaande kalenderjaar (de "**Referentiehoeveelheid Melk**"). De concrete modaliteiten van deze verplichting worden verder in het intern reglement vastgesteld. Deze regeling kan enkel door het bestuur van de Vennootschap worden gewijzigd om ervoor te zorgen dat de gevraagde "kapitaalleg" is afgestemd met de "kapitaalleg" gevraagd van

de leden van RFC. In het jaar van toetreding wordt de Referentiehoeveelheid Melk van de toetredere bepaald op basis van zijn historische leveringen (voor reeds actieve melkveehouders) dan wel op basis van een inschatting van de melk die de toetredende aandeelhouder aan de Vennootschap zal leveren (voor opstartende melkveehouders), telkenmale berekend op jaarbasis, zoals onderling overeen te komen tussen de Vennootschap en de toetredende aandeelhouder.

Het aantal aandelen waarop aandeelhouders dienen in te schrijven, bedraagt één (1) aandeel per kilogram Referentiehoeveelheid Melk (waarbij een aandeel een inbrengwaarde van acht eurocent (EUR 0,08) heeft). Deze inbrengwaarde van een aandeel is gelijk aan de nominale waarde van de melkcertificaten die de Vennootschap als lid van RFC in RFC aanhoudt. Dit betekent aldus dat er van toetredende aandeelhouders een kapitaalleg van acht eurocent (EUR 0.08) wordt gevraagd per te leveren kilogram Referentiehoeveelheid Melk. De inschrijving op de aandelen gebeurt onmiddellijk vanaf toetreding. De nieuw uit te geven aandelen dienen onmiddellijk te worden volgestort.

De bovengenoemde inschrijvingsplicht zal verder mogelijks aanleiding geven tot de verplichting voor aandeelhouders om tijdens hun lidmaatschap bijkomende inbrengen in de Vennootschap te plaatsen en te volstorten, en aldus bijkomende aandelen van de Vennootschap te verwerven. De verplichting om één (1) aandeel per geleverde kilogram Referentiehoeveelheid Melk aan te houden, geldt immers gedurende de ganse duurtijd van het lidmaatschap. Wanneer een aandeelhouder tijdens zijn lidmaatschap meer melk aan de Vennootschap begint te leveren dan op het moment van zijn toetreding, dan zal dit resulteren in een stijging van de Referentiehoeveelheid Melk van die desbetreffende aandeelhouder, als gevolg waarvan hij op meer aandelen van de Vennootschap zal dienen in te schrijven. Dergelijke uitgifte van aandelen zal door het bestuur worden vastgesteld in de loop van januari van elk kalenderjaar. Wanneer een aandeelhouder gedurende zijn lidmaatschap minder Referentiehoeveelheid Melk levert, dan zal die aandeelhouder van rechtswege uit de Vennootschap treden voor dat aantal aandelen dat hij te veel in de Vennootschap aanhoudt. De uitbetaling van dit scheidingsaandeel zal plaatsvinden uiterlijk op 1 april van het kalenderjaar waarin de uittreding uitwerking heeft verkregen.

Het valt niet uit te sluiten dat het aantal aandelen waarop aandeelhouders moeten inschrijven, in de toekomst door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders overeenkomstig de regels van de statutenwijziging zal worden verhoogd.

### **C. De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen**

Een aandeelhouder heeft bij het einde van zijn lidmaatschap in de Vennootschap slechts recht op de uitkering van de waarde van zijn inbrengen ("kapitaalleg") daadwerkelijk door hem volgestort, zonder recht te hebben op de uitkering van enige reserve en/of overgedragen winst. Dit betekent aldus dat het scheidingsaandeel (maximaal) acht eurocent (EUR 0,08) per aandeel bedraagt.

Bij vrijwillige uittreding zal het scheidingsaandeel integraal uitbetaald worden uiterlijk op 1 april van het kalenderjaar waarin de uittreding uitwerking heeft verkregen. In geval van een uittreding van rechtswege of een gedwongen uitsluiting zal het scheidingsaandeel uitbetaald worden als volgt: (i) indien de uittreding van rechtswege of de gedwongen uitsluiting plaatsvindt uiterlijk zeven dagen vóór de handelsdag waarop de door de Vennootschap aangehouden melkcertificaten uitgegeven door RFC kunnen worden verhandeld, wordt het scheidingsaandeel uitbetaald uiterlijk op 1 april van het jaar waarin de desbetreffende aandeelhouder van rechtswege is uitgetreden of uitgesloten; en (ii) indien de uittreding van rechtswege of de gedwongen uitsluiting later plaatsvindt dan zeven dagen vóór de handelsdag waarop de door de Vennootschap aangehouden melkcertificaten uitgegeven door RFC kunnen worden verhandeld, wordt het scheidingsaandeel uitbetaald uiterlijk op 1 april van het kalenderjaar volgend op het kalenderjaar waarin de desbetreffende aandeelhouder van rechtswege is uitgetreden of uitgesloten. Niettegenstaande dit uitbetalingsregime, wordt het recht op uitbetaling van het scheidingsaandeel op grond van de wet bovendien verder verplicht opgeschort mocht blijken

dat de Vennootschap op dat ogenblik op grond van de netto-actiefest en/of de liquiditeitstest zoals bedoeld in respectievelijk artikel 6:115 en 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het “WVV”) over onvoldoende eigen vermogen en/of liquiditeiten beschikt om de uitbetaling van het scheidingsaandeel te doen. Daartegenover staat wel de garantie vanwege RFC dat de Vennootschap steeds over voldoende liquiditeiten en eigen vermogen zal beschikken om de scheidings aandelen tijdig uit te betalen.

Derhalve zal een aandeelhouder in geval van uittreding of uitsluiting enkele maanden dienen te wachten alvorens zijn scheidingsaandeel uitbetaald te krijgen. Gedurende die periode zal de uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder geen aanspraak meer kunnen maken op dividenden of *ristorno*'s. Gedurende die periode zal die aandeelhouder evenmin gehouden zijn tot de exclusieve leveringsverplichting jegens de Vennootschap en heeft de Vennootschap geen afnameverplichting ten aanzien van die aandeelhouder. De uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder zal na het verstrijken van de opzeggingstermijn immers opgehouden zijn aandeelhouder van de Vennootschap te zijn en voor de uitbetaling van zijn scheidingsaandeel louter als schuldeiser van de Vennootschap optreden.

Het doorlopen van de voormelde opzeggingstermijn bij opzegging van het lidmaatschap, en het gebrek aan een liquide markt voor de aandelen van de Vennootschap (zie hierna) betekenen voor de aandeelhouders tevens dat zij hun aandelen niet automatisch kunnen verzilveren op het moment en/of aan de waarde dat/die zij wensen.

#### **D. Risico's verbonden aan het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder**

In geval van uittreding zullen aandeelhouders verplicht blijven om gedurende hun opzeggingsperiode hun melk te blijven leveren aan de Vennootschap (zie sectie 1.1.A. (*Het inschrijven op aandelen van de Vennootschap geeft aanleiding tot [...]*)). De omvang van het scheidingsaandeel bij stopzetting van het lidmaatschap is bovendien beperkt tot de daadwerkelijk gestorte inbrengen (zie sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel [...]*)). Door het vroegtijdig vertrek als aandeelhouder verliest deze laatste bovendien zijn recht op eventuele nog niet uitbetaalde dividenden en *ristorno*'s met betrekking tot het boekjaar waarin de uittreding zich manifesteert.

#### **E. Beperkingen op de overdraagbaarheid van aandelen en de afwezigheid van een liquide openbare markt**

De aandelen van de Vennootschap zijn niet op een gereguleerde markt of multilaterale handelsfaciliteit (MTF) genoteerd en zijn ook niet gebonden aan een referentie-index. Dit impliceert dat de waarde van de aandelen niet onderhevig is aan een beurswaardering en dat ze evenmin bescherming bieden tegen inflatie of monetaire erosie. Een aandeelhouder beschikt door de afwezigheid van een liquide openbare markt niet over de mogelijkheid om te kiezen wanneer en/of tegen welke waarde aandelen kunnen worden verkocht.

Bovendien kunnen de aandelen enkel worden overgedragen aan melkveehouders en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen, en dan nog op voorwaarde dat het bestuur van de Vennootschap met deze overdracht instemt. Dit maakt de aandelen van de Vennootschap slechts beperkt overdraagbaar. Evenwel kunnen aandeelhouders hun aandelen eveneens te gelde maken door uit de Vennootschap te treden. Daarbij gelden echter de risico's zoals omschreven in sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel [...]*).

#### **F. Risico's verbonden aan het niet langer uitoefenen van de activiteit van melkveehouderij of aan de gedwongen uitsluiting van aandeelhouders**

Enkel personen die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf, kunnen aandeelhouder van de Vennootschap worden en blijven. Het feit dat een aandeelhouder de statutaire hoedanigheidsvoorwaarde niet langer vervult, wordt gelijkgesteld met een uittreding door de aandeelhouder zelf. Tevens kan iedere aandeelhouder om een gegronde reden worden uitgesloten, onder meer in het geval hij de statuten of het intern reglement overtreedt. Verwezen wordt naar artikel 15 van de statuten van de Vennootschap.

In voorkomend geval zal de desbetreffende aandeelhouder (of zijn erfgenamen) enkel recht hebben op een scheidingsaandeel, waarvan de waardebepaling en de uitbetaling gebeurt conform de wijze zoals hierboven toegelicht in sectie 1.1.C. (*De omvang van het scheidingsaandeel [...]*). Door dergelijke uittreding of uitsluiting verliest de aandeelhouder daarnaast zijn recht op eventuele nog niet uitbetaalde dividenden en *ristorno's* voor het boekjaar waarin de uittreding zich manifesteert.

#### **G. Risico's verbonden aan het niet uitkeren van dividenden en *ristorno's* en het effect ervan op de mogelijkheid om een investeringsmeerwaarde te behalen**

Aandeelhouders kunnen een rendement verkrijgen op hun investering via het jaarlijkse dividend, voor zover en in de mate daartoe wordt besloten door de algemene vergadering van aandeelhouders. Er is evenwel een hoog risico dat de Vennootschap geen dividenden zal uitkeren wegens het gebrek aan intentie hiertoe vanaf 1 januari 2026. In elk geval dient bij de uitkering van dividenden rekening te worden gehouden met de beperkingen die worden opgelegd door het koninklijk besluit van 8 januari 1962 tot vaststelling van de voorwaarden tot erkenning van groeperingen van coöperatieve vennootschappen en van de coöperatieve vennootschappen voor de Nationale Raad voor de Coöperatie, zoals gewijzigd, hetgeen onder meer inhoudt dat het dividend in geen geval hoger mag zijn dan 6% van de gestorte inbrengen van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing.

Aandeelhouders kunnen daarnaast een rendement op hun investering verkrijgen via de coöperatieve teruggave, nabetaling, *ristorno* of getrouwheidspremie (allen zijn synoniemen). Het bestuur kan de voorwaarden tot het bekomen en het definitief verwerven van de coöperatieve teruggave discretionair bepalen, waarbij het bedrag wordt afgestemd op de premies die worden uitbetaald door RFC aan haar leden. Daarbij is bepaald dat het recht op coöperatieve teruggave enkel is voorbehouden aan aandeelhouders die op het moment van de toekenning van de coöperatieve teruggave geen opzegging in het kader van een vrijwillige uittreding hebben gedaan. Het recht op coöperatieve teruggave wordt daarentegen niet ontzegd aan aandeelhouders die van rechtswege ophouden aandeelhouder te zijn. Aandeelhouders die voorafgaand aan de uitbetaling van de coöperatieve teruggave door de Vennootschap zijn uitgesloten, verliezen elk recht op enige op het moment van de uitsluiting nog niet betaalde (deel) van de coöperatieve teruggave.

In de mate waarin aandeelhouders nog niet-volgestorte aandelen van de Vennootschap aanhouden, wordt de coöperatieve teruggave niet in geld uitbetaald maar ingehouden ter volstorting van de door hen aangehouden aandelen. Als de coöperatieve teruggave het nog door de respectievelijke aandeelhouder te volstorten bedrag op zijn aangehouden aandelen overschrijdt, zal het (resterende bedrag) van de coöperatieve teruggave aan de respectievelijke aandeelhouder in geld worden uitbetaald.

#### **H. Risico's verbonden aan de aard en waarde-achterstelling van de aangeboden coöperatieve aandelen bij vereffening**

De aangeboden effecten zijn aandelen en het geïnvesteerde bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de Vennootschap. Dit heeft tot gevolg dat in geval van ontbinding of vereffening de gestorte inbrengen slechts aan de aandeelhouders kunnen worden uitbetaald na aanzuivering van het passief van de Vennootschap en voor zover er nog een te verdelen saldo is. Indien de vereffening het

gevolg is van het faillissement of een gelijkaardige gebeurtenis, is het aldus mogelijk dat aandeelhouders hun gestorte inbrengen slechts gedeeltelijk of helemaal niet zullen terugkrijgen. De aandelen van de Vennootschap komen evenmin in aanmerking voor de waarborg van het Beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten voorzien door de wet van 17 december 1998 tot oprichting van een beschermingsfonds voor deposito's en financiële instrumenten en tot reorganisatie van de beschermingsregelingen voor deposito's en financiële instrumenten.

## **I. Risico's met betrekking tot de uitoefening van het stemrecht**

Daar de Vennootschap meer dan duizend (1.000) aandeelhouders telt, wordt gewerkt met het systeem van stemmen in tweede graad. Dit betekent dat aandeelhouders op de algemene vergaderingen van de Vennootschap worden vertegenwoordigd door afgevaardigden, die door en onder de aandeelhouders worden verkozen in functie van één van de twee districten waartoe zij behoren. Bijgevolg kunnen aandeelhouders die niet als afgevaardigde fungeren zelf geen stem uitbrengen op de algemene vergaderingen van de Vennootschap; zij kunnen enkel stemmen met het oog op de benoeming van de afgevaardigden van het district waartoe zij behoren.

Naast de gewone aandeelhouders (melkveehouders) kent de vennootschap ook houders van zgn. FC-aandelen. FC-aandelen worden aangehouden door minstens drie entiteiten behorende tot de FrieslandCampina-Groep die wel rechtstreeks elk (maximaal) één (1) stem kunnen uitbrengen op de algemene vergaderingen van de Vennootschap. Wijzigingen van de statuten kunnen pas doorgevoerd worden met de unanieme goedkeuring van de houders van FC-aandelen. Dit leidt ertoe dat de afgevaardigden, ondanks het feit dat zij een gekwalificeerde meerderheid op de algemene vergadering vertegenwoordigen, hun stemrecht niet kunnen gebruiken om statutenwijzigingen door te voeren zonder de unanieme goedkeuring vanwege de houders van de FC-aandelen. Bijgevolg kunnen zij bv. niet de statutair benoemde bestuurders van de Vennootschap, d.i. FrieslandCampina Participations B.V. en FrieslandCampina Belgium NV, ontslaan zonder de unanieme goedkeuring vanwege de houders van FC-aandelen.

### **1.2 Risico's eigen aan (de activiteiten van) de Vennootschap**

#### **A. Afhangelijkheid van het succes van RFC en de FrieslandCampina-Groep**

Sinds 1 januari 2026 is de Vennootschap lid geworden van RFC. Daardoor beperken de activiteiten van de Vennootschap zich sindsdien voornamelijk tot het afnemen en inzamelen van melk bij haar aandeelhouders om deze vervolgens door te verkopen aan RFC. De melkprijs en de coöperatieve teruggave die de Vennootschap aan haar aandeelhouders uitbetaalt, zal gelijk worden gesteld met de melkprijs en de vergoedingen die RFC uitbetaalt aan haar leden (inclusief de Vennootschap). De coöperatieve teruggave is om die reden afhankelijk van de liquiditeitspositie, de rentabiliteit en de operationele werking van de FrieslandCampina-Groep die de ingezamelde melk verder verwerkt en commercialiseert, teneinde hierop een toegevoegde waarde te realiseren.

Het lange termijnsucces van RFC en de FrieslandCampina-Groep hangt sterk af van de melkprijs die RFC aan haar leden kan betalen. Wanneer deze melkprijs structureel lager ligt dan de melkprijs die door andere afnemers op de markt wordt geboden, bestaat het risico dat een substantieel deel van de RFC-leden hun lidmaatschap bij RFC opzeggen teneinde hun melk aan die andere afnemers te leveren. Dit verlies aan melk kan mogelijks de operationele werking van de FrieslandCampina-Groep verstoren.

Voor een ruimere omschrijving van de risico's die gelden voor de FrieslandCampina-Groep, wordt verwezen naar het memorandum gedateerd op 21 oktober 2024 uitgaande van Royal

FrieslandCampina N.V. m.b.t. de uitgifte van “Reset Perpetual Capital Securities” (beschikbaar via [www.frieslandcampina.com](http://www.frieslandcampina.com)).

#### **B. Risico op negatieve impact op de bedrijfsactiviteiten en resultaten wegens voortdurend veranderende reglementaire omkadering van de activiteiten**

De zuivelsector is een zeer gereguleerde sector. De activiteiten van de Vennootschap en de FrieslandCampina-Groep zijn dan ook onderworpen aan supranationale en nationale regelgeving. Deze regelgeving is voortdurend aan verandering onderhevig, waardoor de resultaten van de FrieslandCampina-Groep negatief kunnen worden beïnvloed. Zo kan worden verwezen naar de melkban die de Europese Unie heeft opgelegd ten tijde van de dioxinecrisis eind mei 1999. Evenzeer kan erop worden gewezen dat zowel vanuit Europa (Green Deal Farm to Fork) als vanuit Vlaanderen (Stikstofdecreet) de druk op landbouw wordt opgevoerd voor wat betreft duurzaamheid. Europa heeft aangekondigd om in het licht van de oorlog in Oekraïne het Green Deal beleid te herzien, om voedselzekerheid te kunnen garanderen.

De Vennootschap hanteert zeer strenge eisen met betrekking tot de kwaliteit van de bij de aandeelhouders ingezamelde melk. Alle door hen geleverde melk moet voldoen aan de specifieke voorschriften en kwaliteitsvereisten beschreven in het lastenboek van de Integrale Kwaliteitszorg Melk (IKM). Tevens beslist het bestuur van de Vennootschap over de normen en voorwaarden die noodzakelijk zijn voor de vrijwaring van de afzet van de melk bij RFC.

Indien de bedrijfsresultaten en de financiële positie van de FrieslandCampina-Groep aanzienlijk negatief zouden worden beïnvloed door wijzigingen in de reglementaire omkadering van haar activiteiten, bestaat het risico dat RFC, en in navolging daarvan de Vennootschap, zou kunnen beslissen tot een verlaging van de melkprijs en/of tot het niet betalen van een coöperatieve teruggave.

#### **C. Risico's voor de productie en verkoop van producten verbonden aan dierenziekten**

Een omvangrijke of langdurige uitbraak van (besmettelijke) dierenziekten in bijvoorbeeld België, Nederland en/of andere landen, vooral bij melkkoeien, kan leiden tot een aanzienlijke vermindering van de veestapel, een aanzienlijke terugloop in de melkproductie of een teruglopende vraag van de consument. Dit kan de productie en verkoop van producten, en als gevolg daarvan de bedrijfsresultaten en de financiële positie van de FrieslandCampina-Groep, negatief beïnvloeden.

Indien de bedrijfsresultaten en de financiële positie van de FrieslandCampina-Groep aanzienlijk negatief zouden worden beïnvloed door dierenziekten, bestaat het risico dat RFC, en in navolging daarvan de Vennootschap, zou kunnen beslissen tot een verlaging van de melkprijs en/of tot het niet betalen van een coöperatieve teruggave.

#### **D. Risico's voor de rentabiliteit i.v.m. de inflatie, hoge energiekosten en invoerheffingen**

Een voortdurende globale economische impact door een verhoogde wereldwijde inflatie en invoering van (mogelijke) internationale invoerheffingen kan een merkbare impact hebben op de financiële resultaten van de FrieslandCampina-Groep. De FrieslandCampina-Groep rekent waar mogelijk de hogere energie- en grondstoffenprijzen en invoerheffingen door aan klanten, en houdt hier rekening mee in de budgetberekeningen 2027. Niettemin kan de wereldwijde inflatie en/of invoerheffingen op korte termijn een impact hebben op de betaling van coöperatieve teruggaven aan de aandeelhouders evenals de bepaling van de melkprijs waaraan de aandeelhouders hun melk aan de Vennootschap dienen te leveren.

## E. Intentie tot grensoverschrijdende fusie met RFC

Het bestuur van de Vennootschap heeft de intentie om op 1 januari 2027 grensoverschrijdend te fuseren met RFC. Indien deze fusie door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap en door RFC wordt goedgekeurd, dan zal de Vennootschap worden opgeslorpt door RFC. In het kader daarvan zullen de aandeelhouders van de Vennootschap rechtstreeks een lidmaatschapsrecht in RFC verwerven evenals een aantal (volgestorte) melkcertificaten dat gelijk is aan hun (volgestorte) aandelen in de Vennootschap. Vermits de statuten en het intern reglement van de Vennootschap reeds zijn afgestemd op die van RFC, zijn er financieel geen andere gevolgen voor de aandeelhouders van de Vennootschap te noteren.

### 2. Informatie over de Vennootschap

#### 2.1 Identiteit van de uitgevende instelling

<b>Naam</b>	FrieslandCampina
<b>Rechtsvorm</b>	Coöperatieve vennootschap
<b>Zetel</b>	Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België
<b>Ondernemingsnummer</b>	0870.019.427 (RPR Gent, afdeling Dendermonde)
<b>Land van herkomst</b>	België
<b>Erkenning</b>	Erkende landbouwcoöperatie onder nummer 5.083.
<b>Website</b>	<a href="http://www.milcobel.com/">http://www.milcobel.com/</a>
<b>Belangrijkste activiteiten</b>	<p>Als coöperatie van melkveehouders, de door de aandeelhouders-melkveehouders (hierna ook wel de “gewone aandeelhouders” genoemd) geproduceerde melk af te nemen en door te verkopen aan RFC met als oogmerk een duurzame afzet van de melk te garanderen aan haar melkveehouders-aandeelhouders.</p> <p>Informatieverstrekking en opleiding van de huidige of potentiële aandeelhouders of het grote publiek. Dit gebeurt onder de vorm van bijeenkomsten van de ledenstructuren, specifieke opleidingsinitiatieven en communicaties via diverse kanalen.</p> <p>Kwaliteitscontrole, onderzoek en ontwikkeling en actieve deelname aan sectoraal overleg, vooral binnen de schoot van de Belgische Confederatie van de Zuivelindustrie (BCZ) en binnen het interprofessioneel overleg tussen de zuivelindustrie en de landbouworganisaties in België. De Vennootschap blijft in diverse overlegorganen een belangrijke partij inzake de organisatie van kwaliteitsopvolging, de uitwerking van duurzaamheidscriteria op het niveau van de melkveehouderij, bijsturingen aan het IKM-lastenboek en de proactieve aanpak van verdere minimalisering van antibioticagebruik en residuen van remstoffen.</p>
<b>Belangrijkste aandeelhouders</b>	Nagenoeg alle aandeelhouders zijn melkveehouders, waarvan geen enkele meer dan 5% van de aandelen of stemrechten bezit. Naast de gewone aandeelhouders participeren ook een beperkt aantal vennootschappen behorende tot de

	FrieslandCampina-Groep als aandeelhouder in de Vennootschap. Via het houden van de zgn. "FC-Aandelen" wordt aan de FrieslandCampina-Groep een vetorecht tegen wijzigingen van de statuten verschaft.
<b>Transacties tussen de Vennootschap en de belangrijkste aandeelhouders of andere deelnemende partijen</b>	Niet van toepassing gelet op het gebrek aan belangrijke aandeelhouders.
<b>Algemene vergadering van aandeelhouders</b>	Daar de Vennootschap meer dan duizend aandeelhouders telt, wordt geopteerd wat de werking van de algemene vergadering betreft voor stemming in tweede graad waarbij twee districten worden ingericht. Deze districten besluiten omtrent de aanduiding van de afgevaardigden van de (gewone) aandeelhouders naar de algemene vergadering van de Vennootschap overeenkomstig de modaliteiten zoals verder uitgewerkt in het intern reglement. Het zijn dan deze afgevaardigden uit de twee districten die het stemrecht uitoefenen.
<b>Districten</b>	Iedere aandeelhouder wordt volgens zijn woonplaats of zetel of exploitatiezetel ingedeeld in een district. Indien een gewone aandeelhouder voor meer dan één district in aanmerking komt, zal hij door het bestuur van de Vennootschap in één daarvan worden ingedeeld.
<b>FC-aandelen</b>	Uitzondering op de stemming in tweede graad betreft de aandeelhouders die tot de FrieslandCampina-Groep behoren (en derhalve FC-aandelen aanhouden). Zij nemen rechtstreeks deel aan de algemene vergadering en stemmen in de eerste graad.
<b>Bestuur</b>	De Vennootschap wordt bestuurd door twee bestuurders, zijnde FrieslandCampina Participations B.V., een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid naar Nederlands recht, vast vertegenwoordigd door Richard Gerards, en FrieslandCampina Belgium NV, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, vast vertegenwoordigd door Christophe Guilmin. Deze bestuurders zijn statutair benoemd.
<b>Bezoldigingen</b>	De bestuurders zullen het bestuursmandaat onbezoldigd uitoefenen. De leden van de directie hebben in 2025 een totale bezoldiging van EUR 2.668.372,53 ontvangen.
<b>Veroordelingen inbreuk bankwet</b>	De bestuurders van de Vennootschap zijn niet veroordeeld als bedoeld in artikel 20 van de wet van 25 april 2014 op het statuut van en het toezicht op kredietinstellingen en beursvennootschappen.
<b>Belangenconflicten</b>	Er zijn geen belangenconflicten in de zin van artikel 6:64 WvV tussen de Vennootschap en de bestuurders of de directie van de Vennootschap.
<b>Commissaris</b>	EY Bedrijfsrevisoren BV, vast vertegenwoordigd door F. Boelens BV, op haar beurt vertegenwoordigd door Francis Boelens. Het mandaat van de commissaris vervalt na de gewone algemene vergadering van aandeelhouders die zal gehouden worden in 2029.

## **2.2 Financiële informatie over de uitgevende instelling**

### Jaarrekeningen

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2023, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 1.

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 2.

De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2025, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris, gaan als bijlage 3.

### Verklaring werkkapitaal

De Vennootschap verklaart dat zij, naar haar oordeel, voor de volgende twaalf (12) maanden over toereikende middelen beschikt om aan haar verplichtingen te voldoen, zowel voor als na huidige openbare aanbieding.

### Overzicht van de kapitalisatie en de schuldenlast

Op datum van 31 maart 2026 bedroeg de totale netto schuldenlast van de Vennootschap EUR 0, waarvan EUR 0 binnen het jaar terugbetaald dient te worden.

De totale kapitalisatie per 31 maart 2026 bedroeg EUR 179.800.

### Wijziging van betekenis in de financiële of handelspositie van de Vennootschap

Ter voorbereiding van de grensoverschrijdende fusie tussen de Vennootschap en RFC (zie hoger), heeft de Vennootschap in uitvoering van de beslissingen genomen de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders gehouden op 16 december 2025 met ingang van 1 januari 2026 haar belangrijkste activa en passiva ingebracht in de FrieslandCampina-Groep in ruil waarvoor de Vennootschap het coöperatief lidmaatschapsrecht in RFC en melkcertificaten uitgegeven door RFC heeft verkregen. Daardoor heeft de Vennootschap voornamelijk de functie van doorgeefluik verkregen, waarbij de bij haar aandeelhouders ingezamelde melk wordt doorgeleverd aan RFC (of een door RFC aangewezen derde).

## **3. Informatie over de aanbieding van beleggingsinstrumenten**

### **3.1 Beschrijving van de aanbieding**

#### 3.1.1. Voorwaarden van de aanbieding

##### (a) Voorwaarden met betrekking tot de hoedanigheid aandeelhouder

- Enkel melkveehouders en rechtspersonen die als activiteit de melkveehouderij uitoefenen kunnen als aandeelhouder tot de Vennootschap toetreden en aandeelhouder blijven (de statutaire hoedanigheidsvoorwaarde).
- Elke kandidaat-aandeelhouder moet door het bestuur van de Vennootschap als aandeelhouder worden aanvaard. Weigering tot toetreding moet door het bestuur worden gemotiveerd op basis van objectieve overwegingen en mag niet berusten op discriminerende motieven.
- Het bestuur legt de algemene voorwaarden van het lidmaatschap vast. Bij het indienen van hun aanvraag tot lidmaatschap en op elk ogenblik gedurende het lidmaatschap, zijn de (kandidaat)aandeelhouders ertoe gehouden om de waarden, de visie en het voorwerp en de coöperatieve finaliteit van de Vennootschap te onderschrijven en alle gevolgen van hun lidmaatschap te aanvaarden.
- Elke aandeelhouder-melkveehouder is ertoe gehouden al de melk van zijn koeien die hij voor

- verkoop aan de zuivelfabriek bestemt, integraal en uitsluitend aan de Vennootschap te leveren.
- De Vennootschap is een erkende producentenorganisatie. Dit houdt in dat bij lidmaatschap bij de Vennootschap geen lidmaatschap kan worden aangegaan bij andere producentenorganisaties in de sector van melk en zuivelproducten.

(b) Verplichte inschrijving per belegger

Per kilogram Referentiehoeveelheid Melk dient een aandeelhouder in te schrijven op één aandeel uitgegeven door de Vennootschap, waarbij elk aandeel een inbrengwaarde van acht eurocent (0,08 EUR) heeft.

De Referentiehoeveelheid Melk is de totale hoeveelheid melk, uitgedrukt in aantal kilogrammen, die de desbetreffende aandeelhouder aan de Vennootschap heeft geleverd tijdens het voorgaande kalenderjaar. In het jaar van toetreding wordt de Referentiehoeveelheid Melk van de toetredende aandeelhouder bepaald op basis van zijn historische leveringen (voor reeds actieve melkveehouders) dan wel op basis van een inschatting van het totaal aantal te leveren melk en/of room die de toetredende aandeelhouder aan de Vennootschap zal leveren (voor opstartende melkveehouders), telkenmale berekend op jaarbasis, zoals onderling overeen te komen tussen de Vennootschap en de toetredende aandeelhouder.

De volstorting van nieuw uitgegeven aandelen gebeurt onmiddellijk vanaf de uitgifte.

(c) Maximumbedrag aanbieding

Het bestuur van de Vennootschap kan een kandidaat-aandeelhouder steeds weigeren of aan een aandeelhouder verbieden om in te schrijven op aandelen indien door deze toetreding of bijkomende inschrijving (i.e. de uitgifte van nieuwe aandelen) de maximumgrens voor de uitgifte, zonder verplichting om een prospectus te publiceren, van nieuwe aandelen dat kalenderjaar berekend over een periode van twaalf (12) maanden overeenkomstig de Wet van 11 juli 2018 op de aanbieding van beleggingsinstrumenten aan het publiek en de toelating van beleggingsinstrumenten tot de verhandeling op een gereguleerde markt (houdende inzonderheid in de tenuitvoerlegging van (a) Verordening (EU) 2017/1129 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 betreffende het prospectus dat moet worden gepubliceerd wanneer effecten aan het publiek worden aangeboden of tot de handel op een gereguleerde markt worden toegelaten en tot intrekking van richtlijn 2003/71/EG en (b) Verordening (EU) 2017/1131 van het Europees Parlement en de Raad van 14 juni 2017 inzake geldmarktfondsen), of enige wet die in de plaats hiervan treedt of deze wijzigt, zou worden overschreden<sup>1</sup>.

### **3.2 Totaalprijs van de aangeboden beleggingsinstrumenten**

De aandelen worden aangeboden aan een inbrengwaarde van acht eurocent (EUR 0,08) per aandeel.

### **3.3 Tijdschema van de aanbieding**

Het eigen vermogen wordt doorlopend opengesteld voor inschrijving binnen de grenzen zoals hierboven bepaald.

### **3.4 Kosten ten laste van de belegger**

---

<sup>1</sup> Op datum van deze informatienota bedraagt de maximumgrens EUR 5.000.000 (zijnde dat de totale tegenwaarde van het aanbod van de Vennootschap tot inschrijving op beleggingsinstrumenten niet meer dan EUR 5.000.000 mag bedragen, berekend over een periode van twaalf maanden).

Er zijn geen instap- of uitstapkosten.

### **3.5 Redenen voor de aanbieding**

De Vennootschap is een coöperatieve samenwerking tussen melkveehouders, waarbij de hoofddoelstelling is afzetzekerheid te bieden aan de aandeelhouders en dit aan een faire melkprijs. De Vennootschap is een erkende landbouwcoöperatie van en voor melkveehouders waarbij de coöperatieve gedachte en het solidariteitsprincipe centraal staat.

Dit vormt de juridische weerspiegeling van het gegeven dat de Vennootschap een "echte" of "zuivere" coöperatieve vennootschap is. Als erkende coöperatieve vennootschap is de Vennootschap ertoe gehouden de fundamentele principes eigen aan de coöperatieve beweging na te leven, zijnde vrijheid en toetreding, één man één stem, zelfbestuur, toewijzing der overschotten en beperkte rentevoet als economisch voordeel naar de coöperanten toe en het verstrekken van informatie en vorming van de aandeelhouders/coöperanten.

Het coöperatieve principe is en blijft een solidariteitsprincipe. Concreet betekent dit dat de aandeelhouders dan ook niet louter verkopers van melk zijn maar ook lid zijn van deze coöperatieve beweging, waarbij zij de statuten van de Vennootschap en het intern reglement onderschrijven, op grond waarvan zij (i) alle melk van hun koeien integraal en uitsluitend dienen te leveren aan de Vennootschap tegen de prijs die autonoom wordt vastgesteld en (ii) verplicht zijn om in te schrijven op een aantal aandelen uitgegeven door de Vennootschap dat wordt bepaald in functie van hun Referentiehoeveelheid Melk. Een en ander wordt eveneens verklaard en gerechtvaardigd door het feit dat een aandeelhouder van de Vennootschap, door toe te treden tot deze coöperatie, afstand doet van (een deel van) zijn eigen economische zelfstandigheid, ten behoeve van de gezamenlijke doelstellingen van de aandeelhouders in de coöperatieve vennootschap die op haar beurt lid is van de Nederlandse coöperatie RFC.

Het voorgaande geldt niet voor de entiteiten die tot de FrieslandCampina-Groep behoren. De aanbieding die het voorwerp uitmaakt van deze aanvulling, heeft geen betrekking op de FC-aandelen.

## **4. Informatie over de aangeboden beleggingsinstrumenten**

### **4.1 Aard, categorie, munt en inbrengwaarde**

De aangeboden beleggingsinstrumenten zijn financiële instrumenten van het type "aandeel" die een eigendomsrecht op een deel van het eigen vermogen van de Vennootschap vertegenwoordigen. Dit betekent dat de houder van een aandeel een aandeelhouder wordt van de Vennootschap.

Het betreft aandelen met een inbrengwaarde van acht eurocent (EUR 0,08) per aandeel.

De aandelen zijn op naam en worden niet fysiek geleverd. Naar aanleiding van de toetreding van een nieuwe aandeelhouder of de vaststelling van de Referentiehoeveelheid Melk voor de bestaande aandeelhouders, worden de nieuw uitgegeven aandelen ingeschreven in het aandelenregister van de Vennootschap. Elke aandeelhouder kan verzoeken dat hem ter informatie een uittreksel uit het aandeelhoudersregister wordt afgeleverd in de vorm van een certificaat.

### **4.2 Rang van de aandelen in de structuur van het eigen vermogen**

De aandelen zijn gewone aandelen die als laatste in de structuur van het eigen vermogen staan in

geval van insolventie (zie ook sectie 0.A (*Risico's eigen aan de aandelen van de Vennootschap*)). Stemrechten voor nieuwe aandelen zijn dezelfde als die voor bestaande aandelen: alle aandeelhouders hebben, ongeacht het aantal aandelen die zij houden, slechts recht op één stem op de districtsvergadering van het district waartoe de aandeelhouder behoort, die onder meer de algemene vertegenwoordigers voor de algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap benoemen.

#### **4.3 Beperkingen van de vrije overdracht**

De aandelen kunnen slechts aan aandeelhouders overgedragen worden voor zover de raad van bestuur van de Vennootschap instemt met deze overdracht van aandelen.

Conform artikel 10 van de statuten van de Vennootschap, kunnen als aandeelhouders worden toegelaten: (a) natuurlijke personen die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf; (b) rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf en waarvan de statuten voldoen aan de door het bestuur van de vennootschap gestelde eisen; en (c) rechtspersonen behorende tot de FrieslandCampina-Groep. Bijgevolg kunnen aandelen enkel worden overgedragen aan derde personen op voorwaarde dat de derde de statutaire hoedanigheidsvoorwaarden vervult en het bestuur van de Vennootschap instemt met de overdracht van de aandelen. Indien de aandeelhouder een rechtspersoon is, wordt ook de controlewijziging over die rechtspersoon als een overdracht van de aandelen in de betekenis van de voorgaande zin beschouwd.

De volgende personen kunnen toegelaten worden als aandeelhouder onder de hiervoor bepaalde voorwaarden en komen voor een overdracht in aanmerking: (i) de echtgenoot van een aandeelhouder, (ii) zijn afstammelingen in rechte lijn en hun echtgenoot, (iii) iedere andere persoon die de melkvee-exploitatie overneemt van een aandeelhouder die zijn melkvee-exploitatie stopzet en zijn aandelen wenst over te dragen, en (iv) rechtspersonen behorende tot de FC-groep.

De aandelen kunnen slechts aan aandeelhouders overgedragen worden voor zover het bestuur van de vennootschap instemt met deze overdracht van aandelen.

#### **4.4 Rentevoet**

Bij de verdeling van het bedrijfsresultaat moet het deel dat toegekend wordt als vergoeding van het eigen vermogen beperkt worden. Het gestorte bedrag op de aandelen wordt met een beperkt recht vergoed tegen een maximumrentevoet die periodiek door de Minister van Economische Zaken wordt vastgesteld (thans bepaald op maximaal zes procent (6%) van de gestorte inbrengen van de aandelen, na aftrek van de roerende voorheffing).

#### **4.5 Dividendbeleid**

Het is niet langer de intentie dat dividenden door de Vennootschap zullen worden uitgekeerd, doch de Vennootschap streeft ernaar een zo hoog mogelijke melkprijs en maximale *ristorno's* aan haar aandeelhouders uit te keren.

#### **4.6 Datum uitkering rente/dividend**

Na goedkeuring door de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap die plaatsvindt op de laatste werkdag van april om vijftien uur (15u00).

## Bijlagen

1. De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2023, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.
2. De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.
3. De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2025, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.

**Bijlage 1: De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2023, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.**

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **MILCOBEL**  
Rechtsvorm : Coöperatieve vennootschap  
Adres : Fabriekstraat Nr : 141 Bus :  
Postnummer : 9120 Gemeente : Kallo (Beveren-Waas)  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde  
Internetadres : www.milcobel.com  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van  tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-inb 6.1, VOL-inb 6.2.1, VOL-inb 6.2.2, VOL-inb 6.3.1, VOL-inb 6.3.4, VOL-inb 6.4.2, VOL-inb 6.5.2, VOL-inb 6.7.2, VOL-inb 6.8, VOL-inb 6.20, VOL-inb 9, VOL-inb 11, VOL-inb 12, VOL-inb 13, VOL-inb 14, VOL-inb 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**EECKHAUT Betty**

Maalzaakstraat 16

9680 Maarkedal

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-06-16

Einde van het mandaat : 2024-06-18

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**WILLEM Heidi**

Oude Sabtsweg 2

8340 Damme

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-06-15

Einde van het mandaat : 2025-06-17

Bestuurder

**VAN LAER Luc**

Eindekens 6

2440 Geel

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-06-16

Einde van het mandaat : 2024-06-18

Bestuurder

**MATTHYS - DE ZUTTER Mark**

St. Janspolderdijk 16

9982 Sint-Jan-in-Eremo

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-06-20

Einde van het mandaat : 2027-06-15

Bestuurder

**LEENAERTS Tom**

Neervenweg 111

2990 Wuustwezel

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-06-15

Einde van het mandaat : 2025-06-17

Bestuurder

**VAN EYNDE Vanessa**

Pesesse 5

5590 Pessoux

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-06-20

Einde van het mandaat : 2027-06-15

Bestuurder

**DP MANAGEMENT BV**

0769537919

Papegemstraat 58

9340 Lede

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-06-21

Einde van het mandaat : 2026-06-16

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Poelman Dirk

Papegemstraat 58

9340 Lede

BELGIË

**GROENDALE BV**

0897054416

Galgestraat 5

8810 Lichtervelde

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-06-15

Einde van het mandaat : 2023-06-30

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Denolf Peter

Galgestraat 5

8810 Lichtervelde

BELGIË

**PDN BV**

0476271780

Van Peborghlei 37 A4

2640 Mortsel

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-06-15

Einde van het mandaat : 2025-06-17

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Peeters Carl

Van Peborghlei 37 A4

2640 Mortsel

BELGIË

**PwC bedrijfsrevisoren BV (B00009)**

0429501944

Culliganlaan 5

1831 Diegem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-06-20

Einde van het mandaat : 2026-06-16

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Lozie Filip (A01704)

Culliganlaan 5

1831 Diegem

BELGIË

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>114.498.615</u></b>	<b><u>108.846.372</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>13.508.258</b>	<b>2.918.100</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>8.418.702</b>	<b>13.360.016</b>
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	238.008	240.863
Meubilair en rollend materieel		24	7.949.603	8.045.037
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	231.091	5.074.116
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>92.571.655</b>	<b>92.568.257</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	92.570.123	92.566.724
Deelnemingen		280	92.570.123	92.566.724
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.532	1.532
Aandelen		284	1.532	1.532
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>204.262.308</b>	<b>212.193.067</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>256.605</b>	<b>315.993</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	256.605	315.993
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>1.448.714</b>	<b>1.291.968</b>
Vorraden		30/36	1.448.714	1.291.968
Grond- en hulpstoffen		30/31	1.448.714	1.291.968
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>200.154.131</b>	<b>206.975.510</b>
Handelsvorderingen		40	63.745.095	134.986.577
Overige vorderingen		41	136.409.037	71.988.933
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>1.606.648</b>	<b>2.170.684</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>796.210</b>	<b>1.438.911</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>318.760.924</b>	<b>321.039.438</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<b><u>78.016.093</u></b>	<b><u>74.205.264</u></b>
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	<b>44.820.646</b>	<b>45.613.296</b>
Beschikbaar		110	44.820.615	45.613.265
Onbeschikbaar		111	31	31
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	<b>3.222.000</b>	<b>3.222.000</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>27.867.460</b>	<b>27.867.460</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	20.119.174	20.119.174
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	20.119.174	20.119.174
Belastingvrije reserves		132	3.050.233	3.050.233
Beschikbare reserves		133	4.698.054	4.698.054
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>2.105.986</b>	<b>-2.497.493</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>36.737</u></b>	<b><u>67.250</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>36.737</b>	<b>67.250</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	36.737	67.250
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>240.708.094</u></b>	<b><u>246.766.925</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>113.296.293</b>	<b>98.224.884</b>
Financiële schulden		170/4	107.752.500	93.231.080
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	107.752.500	93.231.080
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	5.543.793	4.993.804
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>127.013.729</b>	<b>148.421.096</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	20.478.580	18.978.570
Financiële schulden		43	113.520	
Kredietinstellingen		430/8	113.520	
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	77.604.509	94.066.178
Leveranciers		440/4	77.604.509	94.066.178
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	6.619.376	5.264.903
Belastingen		450/3	3.799.553	2.086.674
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.819.823	3.178.228
Overige schulden		47/48	22.197.743	30.111.445
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>398.073</b>	<b>120.945</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>318.760.924</b>	<b>321.039.438</b>

## RESULTATENREKENING

			Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>			70/76A	<b>650.438.281</b>	<b>806.784.341</b>
Omzet		6.10	70	611.604.570	769.836.631
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	38.616.931	34.817.246
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A	216.780	2.130.464
<b>Bedrijfskosten</b>			60/66A	<b>643.428.320</b>	<b>796.269.952</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	583.433.521	739.762.493
Aankopen			600/8	583.590.266	740.463.558
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609	-156.745	-701.065
Diensten en diverse goederen			61	34.465.167	32.761.666
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	18.971.582	19.520.307
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	4.702.372	3.892.811
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8	-30.513	-40.904
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	272.597	33.374
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A	1.613.595	340.205
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)		9901	<b>7.009.961</b>	<b>10.514.389</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>7.722.257</b>	<b>1.635.634</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	7.722.257	1.635.634
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	7.713.187	1.635.391
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	9.070	243
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>8.100.226</b>	<b>4.134.560</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	8.100.226	4.134.560
Kosten van schulden		650	7.284.148	3.438.091
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	816.079	696.469
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>6.631.992</b>	<b>8.015.463</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>2.028.512</b>	<b>1.747.021</b>
Belastingen		670/3	2.085.000	1.747.021
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77	56.488	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>4.603.479</b>	<b>6.268.442</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>4.603.479</b>	<b>6.268.442</b>

## RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	<b>2.105.986</b>	<b>-707.461</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	4.603.479	6.268.442
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-2.497.493	-6.975.903
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	<b>2.105.986</b>	<b>-2.497.493</b>
<b>Tussenkoms van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		<b>1.790.032</b>
Vergoeding van de inbreng		694		1.790.032
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	17.233.863
8022		
8032		
(+)/(-) 8042	11.205.175	
8052	28.439.039	
8122P	XXXXXXXXXX	14.338.377
8072	1.937.023	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	16.275.400	
211	12.163.639	

**GOODWILL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXX	4.642.084
8023		
8033		
(+)/(-) 8043		
8053	4.642.084	
8123P	XXXXXXXXXX	4.642.084
8073		
8083		
8093		
8103		
(+)/(-) 8113		
8123	4.642.084	
212		

**VOORUITBETALINGEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXX	22.613
8024	7.930.652	
8034		
(+)/(-) 8044	-6.608.645	
8054	1.344.619	
8124P	XXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
(+)/(-) 8114		
8124		
213	1.344.619	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXX	403.607
8162		
8172		
(+)/(-) 8182	53.075	
8192	456.682	
8252P	XXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
(+)/(-) 8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXX	162.744
8272	55.930	
8282		
8292		
8302		
(+)/(-) 8312		
8322	218.674	
(23)	238.008	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>33.097.005</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	338.641	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183	2.621.113	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>35.379.476</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>25.051.968</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	2.709.419	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	331.514	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>27.429.873</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>7.949.603</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	XXXXXXXXXX	146.183
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	146.183	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	XXXXXXXXXX	146.183
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	146.183	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	XXXXXXXXXX	5.074.116
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	2.427.693	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8186	-7.270.718	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	231.091	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	231.091	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

##### Mutaties tijdens het boekjaar

#### Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

### VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

##### Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

#### GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>89.344.724</b>
	<b>89.348.123</b>	
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>3.222.000</b>
	<b>3.222.000</b>	
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
	<b>92.570.123</b>	
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
	<b>92.570.123</b>	
	<b>XXXXXXXXXX</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	1.532
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	1.532	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>1.532</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+ of (-) (in eenheden))
<b>Camal</b> 0412859912 Naamloze vennootschap Route de Légipont 12 4671 Blégny BELGIË	Op naam	1.000	100		2023-12-31	EUR	7.104.328	1.190.641
<b>Héritage 1466</b> 0425964513 Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32 4650 Herve BELGIË	aandeel op naam	1.010	20		2022-12-31	EUR	5.570.894	-80.697
<b>Kaasimport Jan Dupont</b> 0405109216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9 8200 Sint-Andries BELGIË	Op naam	2.681	100		2023-12-31	EUR	1.196.250	-15.761.510
<b>Milcobel 3 F</b> 0424899491 Coöperatieve vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Kallo (Beveren-Waas) BELGIË	Op naam	27.550	100		2023-12-31	EUR	14.379.017	266.483
<b>Milcobel Dairy</b> 0870017447 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas BELGIË	Op naam	1.609.925	100		2023-12-31	EUR	28.831.602	-50.996.377
<b>Ysco</b> 0472336451 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141 9120 Beveren-Waas BELGIË	Op naam	23.881.743	100		2023-12-31	EUR	38.243.225	37.716.787

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen softwarekosten

Diverse over te dragen kosten

Intrestindekkingen

Boekjaar
747.552
39.232
9.427

**STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

**Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders**

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXX	45.613.265
(110)	44.820.615	
111P	XXXXXXXXXX	31
(111)	31	
8790		
87901		
8791		
87911		

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	17.928.246
8703	XXXXXXXXXX	

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

**Aandelen**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**
**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**
**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

## Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

## Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	20.478.580
8811	
8821	
8831	
8841	20.478.580
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	<b>20.478.580</b>
8802	65.180.000
8812	
8822	
8832	
8842	65.180.000
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	5.543.793
8912	<b>70.723.793</b>
8803	42.572.500
8813	
8823	
8833	
8843	42.572.500
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	<b>42.572.500</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)****Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden****Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
Belastingen
Bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Codes	Boekjaar
9072	
9073	1.739.553
450	2.060.000
9076	
9077	2.819.823

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

Vervallen belastingschulden
Niet-ervallen belastingschulden
Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Boekjaar
314.964
83.109

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Te betalen intresten
Diverse kosten

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	293.103	194.153
9086	199	210
9087	188,5	202,8
9088	311.663	343.755
620	13.228.034	13.745.587
621	3.864.623	3.951.024
622	450.757	444.910
623	1.401.959	1.337.545
624	26.209	41.241

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635	-30.513	-40.904
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116	30.513	40.904
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	181.887	27.696
Andere	641/8	90.710	5.678
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,6	0,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.188	1.447
Kosten voor de vennootschap	617	38.575	40.113

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Koersverschillen

Andere

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Vorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Bankkosten

Andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	18	46
	9.052	198
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	300	1.741
655		2.483
	228.908	223.445
	587.171	468.800

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>216.780</u></b>	<b><u>2.130.464</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	<b>216.780</b>	<b>2.130.464</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	98.011	213.000
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	118.769	1.917.464
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b><u>1.613.595</u></b>	<b><u>340.205</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	<b>1.613.595</b>	<b>340.205</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	1.613.595	340.205
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	<b>2.085.000</b>
9135	25.000
9136	
9137	2.060.000
9138	
9139	
9140	
	1.170.556

#### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

#### Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	45.914.215	53.126.020
9146	13.082.584	11.322.246
9147	3.242.960	3.061.054
9148	537.009	559.345

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**

**Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische Verzekeringsmaatschappij

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Bankgaranties

De activa van de vennootschap worden als waarborg gesteld voor leningen afgesloten in het kader van de facilities agreement uit hoofde van de Milcobel Groep.

Boekjaar

1.224.390

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	<b>92.570.123</b>	<b>92.566.724</b>
Deelnemingen	(280)	92.570.123	92.566.724
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291	<b>187.681.265</b>	<b>196.257.527</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	187.681.265	196.257.527
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>20.068.569</b>	<b>29.160.651</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	20.068.569	29.160.651
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	5.177.113	1.509.574
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	602.612	1.493.542
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	340.426
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	37.450
95061	6.600
95062	
95063	4.950
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

## AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Interest rate swap	Interesten	Dekking	112.120.889		3.630.426		5.649.627

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

### **INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

### **INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

---

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**VERMELDINGEN IN TOEPASSING VAN HET ARTIKEL 3:65, §4 EN §5 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	<b>173.000</b>
95071	24.520
95072	
95073	4.950
9509	<b>23.200</b>
95091	
95092	
95093	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## WAARDERINGSREGELS

### SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 29/04/2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen en verenigingen.

#### ACTIVA

##### I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

##### II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde. De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt. -Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode L (lineair) D (degressief) A (andere)	Basis		Afschrijvingspercentages	
		NG (niet geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Hoofdsom Min-Max	bijkomende kosten Min-Max	
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen terreinverharding	L L	NG NG	5 10	- -	
4. Installaties, machines en uitrusting	L	NG	20	-	
5. Rollend materieel - personenwagens - andere	L L	NG NG	20 25		
6. Kantoomateriaal en meubilair	L	NG	20		
7. Andere materiële vaste activa Woningen	L	NG	5 - 20		

##### III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

##### IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs  
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode  
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

##### V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

##### VI. Geldbeleggingen

Waardering: aanschaffingsprijs

##### 6. Liquide middelen

Waardering: nominaal  
Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

#### PASSIVA

##### I. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

##### II. Voorzieningen voor risico's en kosten

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

##### III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

##### IV. Overlopende rekeningen

Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

MILCOBEL CV  
 Coöperatieve Vennootschap  
 Fabriekstraat 141  
 9120 Kallo  
 RPR Gent - Afdeling Dendermonde  
 BTW BE 0870.019.427

(de Vennootschap)

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP  
 AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2023, ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening

1.1. Balans

De vaste activa bedragen EUR 114.498.615,25 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 204.262.308,45.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 78.016.092,79 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 240.708.094,39.

1.2. Resultatenrekening

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 611.604.569,71 en de brutomarge van dit jaar bedraagt EUR -6.294.117,73.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfswinst van EUR 7.009.961,00

De financiële opbrengsten bedragen EUR 7.722.257,10. De financiële kosten bedragen EUR 8.100.226,17.

Dit heeft geresulteerd in een winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR 6.631.991,73.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een winst geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR 6.631.991,73 en na belastingen een winst van het boekjaar van EUR 4.603.479,26.

1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen winst van het boekjaar 2023	EUR	4.603.479,26
* Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	EUR	-2.497.493,21
* Uit te betalen dividend	EUR	0,00
* Over te dragen winst	EUR	2.105.986,05

2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

"Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit."

De balans per 31 december 2023 vertoont een overgedragen winst van EUR 2.105.986,05. Bijgevolg is artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet van toepassing.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven, gelet op de verdere implementatie van het Feniks plan, met extra focus op het principe van 'continu verbeteren' met extra aandacht voor het welzijn van de medewerkers.

3. Voornaamste risico's en onzekerheden

De raad van bestuur is van mening dat de Vennootschap geen specifieke risico's of onzekerheden loopt welke niet voorzien werden in de jaarrekening.

4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

De Raad van Bestuur maakt melding van een bijzondere ondernemingsraad die plaatsvond op 22 april 2024, waarin de intentie werd aangekondigd om tot reorganisatie over te gaan om de organisatie efficiënter, flexibeler en weerbaarder te maken voor de toekomst.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Voor zover wij weten, voorzien wij geen andere noemenswaardige omstandigheden die de evolutie van onze Vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders

Binnen het nieuw aangepaste Huishoudelijk Reglement - en zoals goedgekeurd middels Buitengewone Algemene Vergadering op 20 juni 2023 - wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden. De leden van de in juni nieuw verkozen Raad van Bestuur doorliepen specifieke interne vorming m.b.t. business-rapportering en kregen een extern opleidingsprogramma m.b.t. communicatietechnieken en personal branding. Nieuwe bestuurders volgen ook een "bestuurdersleergang" bij het Nederlands Instituut voor Coöperatief Ondernemerschap.

7. Onderzoek en ontwikkeling

De bestaande activiteiten in verband met onderzoek en ontwikkeling worden verdergezet.

8. Belangenconflicten

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat

De Vennootschap maakt geen gebruik van dergelijke instrumenten.

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 24 april 2024,

De raad van bestuur,

Betty Eeckhaut Luc Van Laer

Bijlage:  
- Jaarrekening 2023

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR  
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 juni 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 16 opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening**

**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 318.760.923,70 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 4.603.479,26.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de raad van bestuur in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering d.d. 20 juni 2023 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de bestuurders bekendgemaakt.

Antwerpen, 30 april 2024

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:  
  
B9D405E1E09C4F6...

Filip Lozie\*  
Bedrijfsrevisor

\*Handelend in naam van Filip Lozie BV

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

118 - 220

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Tijdens het boekjaar</b>				
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	156	117,7	38,3
Deeltijds	1002	45,5	24,1	21,4
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	188,5	133,9	54,6
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	259.768	198.126	61.642
Deeltijds	1012	51.895	24.312	27.583
Totaal	1013	311.663	222.438	89.225
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	16.136.889	12.173.795	3.963.094
Deeltijds	1022	2.808.485	1.322.512	1.485.973
Totaal	1023	18.945.374	13.496.307	5.449.067
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
<b>Tijdens het vorige boekjaar</b>				
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	202,8	149,9	52,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	343.755	259.446	84.309
Personeelskosten	1023	19.479.066	14.649.262	4.829.804
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	155	44	186,3
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	155	42	185,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111		2	1
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120	114	23	129,6
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	75	19	87,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	25	3	27,4
universitair onderwijs	1203	14	1	14,8
<b>Vrouwen</b>	121	41	21	56,7
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	8	13	17,2
hoger niet-universitair onderwijs	1212	17	6	21,9
universitair onderwijs	1213	16	2	17,6
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	85	20	101,2
Arbeiders	132	70	24	85,1
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.188	
Kosten voor de vennootschap	152	38.575	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	15	6	18,8
210	14	5	17,6
211	1	1	1,2
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	27	5	30,5
310	25	5	28,5
311	2		2
312			
313			
340	3	1	3,5
341			
342	3		3
343	21	4	24
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	56	5811	46
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.853	5812	2.920
Nettokosten voor de vennootschap	5803	120.072	5813	178.131
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	93.039	58131	171.871
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	43.228	58132	19.563
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	16.194	58133	13.303
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

**Bijlage 2: De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2024, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.**

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: MILCOBEL

Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap

Adres: Fabriekstraat Nr.: 141 Bus:

Postnummer: 9120 Gemeente: Beveren

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>1</sup>: www.milcobel.com

E-mailadres<sup>1</sup>

Ondernemingsnummer **0870.019.427**

DATUM **26 / 07 / 2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **17 / 06 / 2025**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2023** tot **31 / 12 / 2023**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn verschillend~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 50 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*PDN BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0476.271.780* *15/06/2021 - 17/06/2025*  
*Frankrijklei 115, 2000 Antwerpen, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Carl Peeters*  
*Frankrijklei 115, 2000 Antwerpen, België*

*DP MANAGEMENT BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0769.537.919* *21/06/2022 - 16/06/2026*  
*Papegemstraat 58, 9340 Lede, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Dirk Poelman*  
*Papegemstraat 58, 9340 Lede, België*

*Betty EECKHAUT* *Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
*Maalzaakstraat 16, 9680 Maarkedal, België* *18/06/2024 - 20/06/2028*

*Luc VAN LAER* *Bestuurder*  
*Eindekens 6, 2440 Geel, België* *16/06/2020 - 18/06/2024*

*Vanessa VAN EYNDE* *Bestuurder*  
*Pesesse 5, 5590 Pessoux, België* *20/06/2023 - 15/06/2027*

*Heidi WILLEM* *Bestuurder*  
*Oude Sabtsweg 2, 8340 Damme, België* *15/06/2021 - 15/10/2024*

*Mark MATTHYS - DE ZUTTER* *Bestuurder*  
*St. Janspolderdijk 16, 9982 Sint-Jan-in-Eremo, België* *20/06/2023 - 15/06/2027*

*Tom LEENAERTS* *Bestuurder*  
*Neervenweg 111, 2990 Wuustwezel, België* *15/06/2021 - 17/06/2025*

*Pieter DEZEURE* *Bestuurder*  
*Zwart Paardstraat 2, 8630 Veurne, België* *18/06/2024 - 20/06/2028*

*Bram MAES* *Bestuurder*  
*Orgelveld 1, 9881 Bellem, België* *18/06/2024 - 20/06/2028*

*PwC bedrijfsrevisoren BV* *Commissaris*  
*Nr.: 0429.501.944* *20/06/2023 - 16/06/2026*  
*Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: B00009*

*Vertegenwoordigd door:*

*Filip Lozie*  
*Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A01704*

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	113.718.768,52	114.498.615,25
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	12.475.938,14	13.508.258,44
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	6.553.621,80	8.418.701,92
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	177.582,17	238.007,82
Meubilair en rollend materieel .....		24	6.260.129,69	7.949.603,13
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	115.909,94	231.090,97
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	94.689.208,58	92.571.654,89
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	94.687.676,32	92.570.122,63
Deelnemingen .....		280	94.687.676,32	92.570.122,63
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	1.532,26	1.532,26
Aandelen .....		284	1.532,26	1.532,26
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	182.809.186,90	204.262.308,45
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	171.683,52	256.605,45
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	171.683,52	256.605,45
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	1.731.191,99	1.448.713,66
Vorraden .....		30/36	1.731.191,99	1.448.713,66
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	1.731.191,99	1.448.713,66
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	179.526.574,81	200.154.131,27
Handelsvorderingen .....		40	66.940.671,43	63.745.094,50
Overige vorderingen .....		41	112.585.903,38	136.409.036,77
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	577.725,90	1.606.647,58
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	802.010,68	796.210,49
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	296.527.955,42	318.760.923,70

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	64.993.795,34	78.016.092,79
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	41.733.408,76	44.820.646,26
Beschikbaar .....		110	41.733.377,50	44.820.615,00
Onbeschikbaar .....		111	31,26	31,26
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	3.222.000,00	3.222.000,00
<b>Reserves</b> .....		13	27.867.460,48	27.867.460,48
Onbeschikbare reserves .....		130/1	20.119.173,75	20.119.173,75
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	20.119.173,75	20.119.173,75
Belastingvrije reserves .....		132	3.050.232,65	3.050.232,65
Beschikbare reserves .....		133	4.698.054,08	4.698.054,08
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	-7.829.073,90	2.105.986,05
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>4</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	430.446,85	36.736,52
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	430.446,85	36.736,52
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	12.388,38	36.736,52
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	418.058,47	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	231.103.713,23	240.708.094,39
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	87.113.629,00	113.296.293,00
Financiële schulden .....		170/4	83.132.500,00	107.752.500,00
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	83.132.500,00	107.752.500,00
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	3.981.129,00	5.543.793,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	143.173.350,63	127.013.728,74
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	24.620.000,00	20.478.580,00
Financiële schulden .....		43	15.000.000,00	113.519,89
Kredietinstellingen .....		430/8	15.000.000,00	113.519,89
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	82.115.348,60	77.604.509,03
Leveranciers .....		440/4	82.115.348,60	77.604.509,03
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	5.658.405,58	6.619.376,33
Belastingen .....		450/3	2.003.264,19	3.799.553,41
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	3.655.141,39	2.819.822,92
Overige schulden .....		47/48	15.779.596,45	22.197.743,49
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	816.733,60	398.072,65
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	296.527.955,42	318.760.923,70

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	650.279.466,35	650.438.280,57
Omzet .....	6.10	70	610.263.804,54	611.604.569,71
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	39.747.833,68	38.616.930,75
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	267.828,13	216.780,11
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	646.969.786,18	643.428.319,77
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	581.466.073,34	583.433.520,68
Aankopen .....		600/8	581.748.551,67	583.590.265,91
Voorraad: afname (toename) .....		609	-282.478,33	-156.745,23
Diensten en diverse goederen .....		61	36.209.510,07	34.465.166,76
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	18.630.710,92	18.971.582,24
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	6.298.365,80	4.702.372,19
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	633.058,84	-30.513,13
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	228.979,70	272.596,52
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	3.503.087,51	1.613.594,51
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	3.309.680,17	7.009.960,80

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	11.711.727,49	7.722.257,10
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	9.237.624,03	7.722.257,10
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	9.229.977,53	7.713.186,77
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	7.646,50	9.070,33
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	2.474.103,46	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	23.524.347,14	8.100.226,17
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	8.124.347,14	8.100.226,17
Kosten van schulden .....		650	7.257.212,18	7.284.147,55
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	867.134,96	816.078,62
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	15.400.000,00	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	-8.502.939,48	6.631.991,73
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	1.432.120,47	2.028.512,47
Belastingen .....	6.13	670/3	1.485.000,00	2.085.000,00
Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen voor belastingen .....		77	52.879,53	56.487,53
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	-9.935.059,95	4.603.479,26
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	-9.935.059,95	4.603.479,26

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	-7.829.073,90	2.105.986,05
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	-9.935.059,95	4.603.479,26
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	2.105.986,05	-2.497.493,21
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	-7.829.073,90	2.105.986,05
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	28.439.038,68
8022	2.099.128,63	
8032	.....	
8042	769.466,38	
8052	31.307.633,69	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.275.399,54
8072	3.388.955,10	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	19.664.354,64	
211	11.643.279,05	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	4.642.084,24	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	4.642.084,24	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.344.619,30
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	264.766,40	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	-776.726,61	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	832.659,09	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074	.....	
Teruggenomen .....	8084	.....	
Verworven van derden .....	8094	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	832.659,09	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	456.681,99
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	456.681,99	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	218.674,17
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	60.425,65	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	279.099,82	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	177.582,17	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.379.476,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	955.040,56	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	1.036.597,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	204.471,05	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	35.502.390,80	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	27.429.873,06
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	2.848.985,05	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	-1.036.597,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	29.242.261,11	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	6.260.129,69	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	146.183,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	146.183,49	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	146.183,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	.....	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	146.183,49	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	231.090,97
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	82.029,79	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-197.210,82	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	115.909,94	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	115.909,94	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	89.348.122,63
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	24.408.286,13	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	6.890.732,44	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	106.865.676,32	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.222.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	3.222.000,00	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	15.400.000,00	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	15.400.000,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	94.687.676,32	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.532,26
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	1.532,26	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	1.532,26	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Milcobel Dairy 0870.017.447 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Waas, België	Op naam	1.609.925	100		31/12/2024	EUR	15.321.615,44	-13.368.961,89
Camal 0412.859.912 Naamloze vennootschap Route de Lézipont 12, 4671 Blégny, België	Op naam	1.000	100		31/12/2024	EUR	8.115.561,78	1.011.233,43
Héritage 1466 0425.964.513 Naamloze vennootschap Rue de Charneux 32, 4650 Herve, België	aandeel op naam	1.010	20		31/12/2023	EUR	6.729.979,00	789.526,00
Kaasimport Jan Dupont 0405.109.216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9, 8200 Sint-Andries, België	Op naam	2.681	100		31/12/2024	EUR	10.242.966,94	-15.332.513,18
Ysco 0472.336.451 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Waas, België	Op naam	23.881.743	100		31/12/2023	EUR	65.499.366,50	27.256.141,52

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
<i>Over te dragen softwarekosten</i> .....	574.090,83
<i>Diverse over te dragen kosten</i> .....	10.400,00
<i>Intrestindekkingen</i> .....	217.519,85
.....	.....

**STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN DE INBRENG**

**Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Beschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	xxxxxxxxxxxxxxxx	44.820.615,00
(110)	41.733.377,50	
111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31,26
(111)	31,26	
8790	.....	
87901	.....	
8791	.....	
87911	.....	

**Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders**

In geld .....  
 waarvan niet volgestort .....  
 In natura .....  
 waarvan niet volgestort .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.693.351
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar .....  
 .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van de inbreng .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van de inbreng .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Codes	Boekjaar
8722	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....

**Aandelen**

Verdeling

Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	24.620.000,00
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	24.620.000,00
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>24.620.000,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	83.132.500,00
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	83.132.500,00
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	3.981.129,00
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>87.113.629,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>.....</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	543.264,00
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	.....
Geraamde belastingschulden .....	450	1.460.000,00

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	3.655.141,39

Boekjaar
696.733,60
120.000,00
.....
.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Te betalen intresten</i> .....	696.733,60
<i>Diverse kosten</i> .....	120.000,00
.....	.....
.....	.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	182.342,36	293.102,85
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	168	199
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	171,8	188,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	286.313	311.663
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	13.071.586,33	13.228.034,17
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	3.710.847,63	3.864.622,88
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	411.813,08	450.757,38
Andere personeelskosten .....	623	1.419.126,64	1.401.959,15
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	17.337,24	26.208,66

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	-24.348,14	-30.513,13
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	657.406,98	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	24.348,14	30.513,13
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	12.422,20	181.886,50
Andere .....	641/8	216.557,50	90.710,02
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	0,7	0,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	1.470	1.188
Kosten voor de vennootschap .....	617	63.149,06	38.574,72

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	0,02	.....
Andere			
Andere .....		7.646,50	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....</b>			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten .....</b>			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....			
	6510	.....	.....
Teruggenomen .....			
	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....			
	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....			
	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	3.523,45	300,41
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	.....	.....
Andere			
Bankkosten .....		225.851,21	228.907,59
Andere .....		637.760,30	587.171,03
.....		.....	.....

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	2.741.931,59	216.780,11
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	267.828,13	216.780,11
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	253.230,00	98.011,26
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	14.598,13	118.768,85
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	2.474.103,46	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	2.474.103,46	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	18.903.087,51	1.613.594,51
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	3.503.087,51	1.613.594,51
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	3.503.087,51	1.613.594,51
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	15.400.000,00	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	15.400.000,00	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	1.485.000,00
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	25.000,00
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingssupplementen .....	9137	1.460.000,00
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
<i>Verworpen uitgaven</i> .....		1.003.396,68
<i>Impairment participatie Kaasimport Jan Dupont</i> .....		15.400.000,00
<i>Meerwaarde aandelen Milcobel 3F</i> .....		2.474.103,46
.....		.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
<b>Actieve latenties</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	43.625.585,11	45.914.214,73
Door de vennootschap .....	9146	13.392.484,38	13.082.583,59
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	3.086.409,46	3.242.959,76
Roerende voorheffing .....	9148	265,31	537.009,37

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....

Verkochte (te leveren) goederen .....

Gekochte (te ontvangen) deviezen .....

Verkochte (te leveren) deviezen .....

Codes	Boekjaar
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische verzekeringsmaatschappij.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

*De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.*

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk** .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
.....  
.....  
.....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*De activa van de vennootschap worden als waarborg gesteld voor leningen afgesloten in het kader van de facilities agreement uit hoofde van de Milcobel Groep .....*

*Bankgaranties .....*

.....  
.....

Boekjaar
.....
224.390,00
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	94.687.676,32	92.570.122,63
Deelnemingen .....	(280)	94.687.676,32	92.570.122,63
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	169.504.850,79	187.681.265,00
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	169.504.850,79	187.681.265,00
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	14.225.802,40	20.068.568,62
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	14.225.802,40	20.068.568,62
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	6.453.750,20	5.177.113,19
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	244.692,81	602.612,06
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	2.474.103,46	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa** .....

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa** .....

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden** .....

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

*Nihil* .....

.....

.....

.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Uitstaande vorderingen op deze personen</b> .....	9500	.....
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien .....		
.....		
<b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b> .....	9501	.....
<b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b> .....	9502	.....
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503	432.489,77
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b> .....	9505	44.574,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95061	33.125,00
Belastingadviesopdrachten .....	95062	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063	5.000,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95081	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95082	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

**VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE**

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
<i>Intrest rate swap</i>	<i>Intresten</i>	<i>Dekking</i>	<i>90245816</i>	.....	<i>436.829,23</i>	.....	<i>3.630.425,69</i>
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE**

**Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd**



**Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd**

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9507	175.314,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95071	52.213,00
Belastingadviesopdrachten .....	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95073	5.000,00
<b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9509	25.000,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95091	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95092	181,41
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95093	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 29/04/2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen en verenigingen.

## ACTIVA

## I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

## II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde. De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.

-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode L (lineair) D (degressief) A (andere)	Basis NG (niet geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min-Max	bijkomende kosten Min-Max
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen terreinverharding	L	NG	5	-
	L	NG	10	-
4. Installaties, machines en uitrusting	L	NG	20	-
5. Rollend materieel	L	NG	20	
- personenwagens	L	NG	25	
- andere	L	NG	25	
6. Kantoor materiaal en meubilair	L	NG	20	
7. Andere materiële vaste activa	L	NG	5 - 20	
Woningen	L	NG	5 - 20	

## III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

## IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs  
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode  
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

## V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

## VI. Geldbeleggingen

Waardering: aanschaffingsprijs

## 6. Liquide middelen

Waardering: nominaal  
Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

## PASSIVA

## I. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

## II. Voorzieningen voor risico's en kosten

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeien uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

-----  
Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

IV. Overlopende rekeningen

-----  
Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen :

"Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit"

Gezien de balans een overgedragen verlies van EUR -7.829.073,90 vertoont, is bijgevolg artikel 3:6 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

De Raad van Bestuur heeft geen materiële onzekerheden vastgesteld die verband houden met gebeurtenissen of omstandigheden die aanzienlijke twijfel doen rijzen over het vermogen van de Vennootschap om haar continuïteit te waarborgen.

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur dan ook dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

MILCOBEL CV  
Coöperatieve Vennootschap  
Fabriekstraat 141  
9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht  
RPR Gent - Afdeling Dendermonde  
BTW BE 0870.019.427

(de Vennootschap)

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2024, ter goedkeuring voor te leggen.

1. Commentaar bij de jaarrekening

1.1. Balans

De vaste activa bedragen EUR 113.718.768,52 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 182.809.186,90.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 64.993.795,34 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 231.103.713,23.

1.2. Resultatenrekening

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 610.263.804,54 en de brutomarge van dit jaar bedraagt EUR -7.411.778,87.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfswinst van EUR 3.309.680,17.

De financiële opbrengsten bedragen EUR 11.711.727,49. De financiële kosten bedragen EUR 23.524.347,14.

Dit heeft geresulteerd in een verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR 8.502.939,48.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een verlies geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR 8.502.939,48 en na belastingen een verlies van het boekjaar van EUR 9.935.059,95.

1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

\* Te bestemmen verlies van het boekjaar 2024 EUR -9.935.059,95

\* Overgedragen winst van het vorige boekjaar EUR 2.105.986,05

\* Over te dragen verlies EUR -7.829.083,90

2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

"Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit."

Gezien de balans een overgedragen verlies van EUR -7.829.073,90 vertoont, is bijgevolg artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

De Raad van Bestuur heeft geen materiële onzekerheden vastgesteld die verband houden met gebeurtenissen of omstandigheden die aanzienlijke twijfel doen rijzen over het vermogen van de Vennootschap om haar continuïteit te waarborgen.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dan ook dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven.

3. Voornaamste risico's en onzekerheden

Naast de algemene ondernemingsrisico's heeft de Vennootschap te maken met specifieke risico's eigen aan een zuivelonderneming. Oplopende geopolitieke spanningen en economische onzekerheid, zoals hoge inflatie en wisselkoersschommelingen, kunnen een impact op de productiekosten en marges.

Calamiteiten kunnen de oorzaak zijn van ernstige verstoring in de aanvoer van melk en het productie- en verkoopproces. Dit risico wordt beperkt door de invoering van een kwaliteitsborgingsysteem (IKM).

Dierziekten zoals bijvoorbeeld recent blauwtong en mond-en-klauwzeer kunnen de melkaanvoer danig verstoren en aldus wegen op de resultaten.

Een belangrijke bijkomende onzekerheid betreft de toekomstige evolutie van de melkaanvoer. Meer en meer melkveehouders stoppen hun activiteit en deze terugval wordt niet langer opgevangen door de groei bij andere melkveehouders. De melkaanvoer loopt terug.

Tegelijkertijd neemt de vraag naar zuivelproducten toe.

Melk wordt schaarser en de strijd om melk vanuit de verwerkers neemt toe. Dit heeft een positief effect op de melkprijs, maar tegelijkertijd heeft het ook direct effect op de markt, de verwaarding, en dus uiteindelijk ook op Milcobel.

De toenemende volatiliteit van de prijzen op de zuivelmarkt zowel van de grondstof melk als van afgeleiden stelt ook een risico. Zo vraagt het correct afstemmen van de verkoopprijzen op de kostprijzen van grondstoffen meer aandacht en ook andere afspraken met klanten dan dit in het verleden het geval was.

Daarnaast vragen de toenemende risico's wat betreft cyber veiligheid onze aandacht. De beveiliging wordt verder uitgebouwd om het risico op hacking te minimaliseren. Dit valt echter nooit volledig uit te sluiten.

4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting

Op 8 januari 2025 werd de verkoop van YSCO aan Davidson Kempner Capital Management LP succesvol afgerond.

Deze transactie sluit naadloos aan bij de door Milcobel uitgezette strategie om zich volledig te richten op haar kernactiviteiten in zuivel.

De opbrengsten uit de verkoop van YSCO zullen worden geïnvesteerd in het verbeteren van de productieprocessen, het optimaliseren van de infrastructuur en het vervroegd aflossen van langetermijnschulden. Hierdoor wordt directe waarde gecreëerd voor de leden-melkveehouders van Milcobel.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Op 18 december 2024 kondigden Milcobel CV en de Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. het voornemen tot fusie aan, met het doel een sterke basis voor de toekomst te creëren voor hun leden en belanghebbenden. Het fusievoorstel wordt in de eerste helft van 2025 uitgewerkt, besproken en ter goedkeuring voorgelegd aan de aandeelhouders van Milcobel en de ledenraad van FrieslandCampina. Goedkeuring van de mededingingsautoriteiten is ook vereist. Het streven is de fusie voor het einde van 2025 af te ronden.

6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders

Binnen het huidige intern Reglement - en zoals goedgekeurd middels een Buitengewone Algemene Vergadering op 20 juni 2023 - wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden.

Bepaalde bestuurders, waaronder de in 2024 benoemde bestuurders, doorliepen een interne financiële opleiding en namen deel aan extern opleidingsprogramma's, waaronder individuele coaching, communicatietraining pers- en media en een opleidingstraject coöperatief ondernemen.

7. Onderzoek en ontwikkeling

Gedurende het boekjaar werden er geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

8. Belangenconflicten

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat

De Vennootschap heeft sinds 2021 een lange termijn financieringsakkoord gesloten met verscheidene banken ten bedrage van 166,10 miljoen euro. Hiermee is de lange termijn financiering gegarandeerd. De Vennootschap gebruikt deze financieringsfaciliteiten voor haar investeringsuitgaven, mogelijke acquisities en voor algemene bedrijfs- en werkkapitaaldoeleinden.

Voor de rentedragende schulden op lange termijn wordt gebruik gemaakt van intrest indekkingen teneinde renteschommelingen tegen te gaan ((Interest Rate Swaps)).

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 15 april 2025,

Namens de raad van bestuur,

Betty Eeckhaut

Bram Maes

Bijlage:

- Enkelvoudige Jaarrekening 2024

**MILCOBEL CV**  
Coöperatieve Vennootschap  
Fabriekstraat 141  
9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht  
RPR Gent – Afdeling Dendermonde  
BTW BE 0870.019.427

(de **Vennootschap**)

---

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS**

---

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2024, ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening**

*1.1. Balans*

De vaste activa bedragen EUR 113.718.768,52 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 182.809.186,90.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 64.993.795,34 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 231.103.713,23.

*1.2. Resultatenrekening*

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 610.263.804,54 en de brutomarge van dit jaar bedraagt EUR -7.411.778,87.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfswinst van EUR 3.309.680,17.

De financiële opbrengsten bedragen EUR 11.711.727,49. De financiële kosten bedragen EUR 23.524.347,14.

Dit heeft geresulteerd in een verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR -8.502.939,48.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een verlies geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR -8.502.939,48 en na belastingen een verlies van het boekjaar van EUR -9.935.059,95.

### 1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen verlies van het boekjaar 2024	EUR	-9.935.059,95
* Overgedragen winst van het vorige boekjaar	EUR	2.105.986,05
* Over te dragen verlies	EUR	-7.829.083,90

## 2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

*“Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.”*

Gezien de balans een overgedragen verlies van EUR -7.829.073,90 vertoont, is bijgevolg artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen van toepassing.

De Raad van Bestuur heeft geen materiële onzekerheden vastgesteld die verband houden met gebeurtenissen of omstandigheden die aanzienlijke twijfel doen rijzen over het vermogen van de Vennootschap om haar continuïteit te waarborgen.

Na beraadslaging beslist de raad van bestuur dan ook dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden kan blijven.

## 3. Voornaamste risico's en onzekerheden

Naast de algemene ondernemingsrisico's heeft de Vennootschap te maken met specifieke risico's eigen aan een zuivelonderneming.

Oplopende geopolitieke spanningen en economische onzekerheid, zoals hoge inflatie en wisselkoersschommelingen, kunnen een impact op de productiekosten en marges.

Calamiteiten kunnen de oorzaak zijn van ernstige verstoring in de aanvoer van melk en het productie- en verkoopproces. Dit risico wordt beperkt door de invoering van een kwaliteitsborgingsysteem (IKM).

Dierziekten zoals bijvoorbeeld recent blauwtong en mond-en-klauwzeer kunnen de melkaanvoer danig verstoren en aldus wegen op de resultaten.

Een belangrijke bijkomende onzekerheid betreft de toekomstige evolutie van de melkaanvoer. Meer en meer melkveehouders stoppen hun activiteit en deze terugval wordt niet langer opgevangen door de groei bij andere melkveehouders. De melkaanvoer loopt terug. Tegelijkertijd neemt de vraag naar zuivelproducten toe.

Melk wordt schaarser en de strijd om melk vanuit de verwerkers neemt toe. Dit heeft een positief effect op de melkprijs, maar tegelijkertijd heeft het ook direct effect op de markt, de verwaarding, en dus uiteindelijk ook op Milcobel.

De toenemende volatiliteit van de prijzen op de zuivelmarkt zowel van de grondstof melk als van afgeleiden stelt ook een risico. Zo vraagt het correct afstemmen van de

verkoopprijzen op de kostprijzen van grondstoffen meer aandacht en ook andere afspraken met klanten dan dit in het verleden het geval was.

Daarnaast vragen de toenemende risico's wat betreft cyber veiligheid onze aandacht. De beveiliging wordt verder uitgebouwd om het risico op hacking te minimaliseren. Dit valt echter nooit volledig uit te sluiten.

#### **4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting**

Op 8 januari 2025 werd de verkoop van YSCO aan Davidson Kempner Capital Management LP succesvol afgerond.

Deze transactie sluit naadloos aan bij de door Milcobel uitgezette strategie om zich volledig te richten op haar kernactiviteiten in zuivel.

De opbrengsten uit de verkoop van YSCO zullen worden geïnvesteerd in het verbeteren van de productieprocessen, het optimaliseren van de infrastructuur en het vervroegd aflossen van langetermijnschulden. Hierdoor wordt directe waarde gecreëerd voor de leden-melkveehouders van Milcobel.

#### **5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Venootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden**

Op 18 december 2024 kondigden Milcobel CV en de Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. het voornemen tot fusie aan, met het doel een sterke basis voor de toekomst te creëren voor hun leden en belanghebbenden. Het fusievoorstel wordt in de eerste helft van 2025 uitgewerkt, besproken en ter goedkeuring voorgelegd aan de aandeelhouders van Milcobel en de ledenraad van FrieslandCampina. Goedkeuring van de mededingingsautoriteiten is ook vereist. Het streven is de fusie voor het einde van 2025 af te ronden.

#### **6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders**

Binnen het huidige intern Reglement - en zoals goedgekeurd middels een Buitengewone Algemene Vergadering op 20 juni 2023 – wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van Milcobel opleiding en vorming dienen voorzien te worden.

Bepaalde bestuurders, waaronder de in 2024 benoemde bestuurders, doorliepen een interne financiële opleiding en namen deel aan extern opleidingsprogramma's, waaronder individuele coaching, communicatietraining pers- en media en een opleidingstraject coöperatief ondernemen.

#### **7. Onderzoek en ontwikkeling**

Gedurende het boekjaar werden er geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

#### **8. Belangenconflicten**

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

**9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap**

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

**10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat**

De Vennootschap heeft sinds 2021 een lange termijn financieringsakkoord gesloten met verscheidene banken ten bedrage van 166,10 miljoen euro. Hiermee is de lange termijn financiering gegarandeerd. De Vennootschap gebruikt deze financieringsfaciliteiten voor haar investeringsuitgaven, mogelijke acquisities en voor algemene bedrijfs- en werkkapitaaldoeleinden.


Voor de rentedragende schulden op lange termijn wordt gebruik gemaakt van intrest indekkingen teneinde renteschommelingen tegen te gaan ((Interest Rate Swaps)).

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 15 april 2025,

Namens de raad van bestuur,

Ondertekend door:  
  
7ED262BF21A0430...  
Betty Eeckhaut

Ondertekend door:  
  
6BBAB0977038449...  
Bram Maes

**Bijlage:**

- Enkelvoudige Jaarrekening 2024

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 220 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....**

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	143,5	105,3	38,2
1002	40,2	21,0	19,2
1003	171,8	119,8	52,0
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>			
1011	241.635	177.945	63.690
1012	44.678	22.822	21.856
1013	286.313	200.767	85.546
<b>Personeelskosten</b>			
1021	15.719.377,48	11.449.726,84	4.269.650,64
1022	2.893.996,21	1.398.778,74	1.495.217,47
1023	18.613.373,69	12.848.505,58	5.764.868,11
1033	282.515,37	195.015,71	87.499,66

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	188,5	133,9	54,6
1013	311.663	222.438	89.225
1023	18.945.373,58	13.496.306,57	5.449.067,01
1033	.....	.....	.....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	134	34	157,9
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	134	34	157,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	98	18	110,8
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	67	15	77,4
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	22	3	24,4
universitair onderwijs .....	1203	9	.....	9,0
<b>Vrouwen</b> .....	121	36	16	47,1
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	8	10	14,5
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	17	4	20,0
universitair onderwijs .....	1213	11	2	12,6
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	72	14	83,0
Arbeiders .....	132	62	20	74,9
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	0,7	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	1.470	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	63.149,06	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	7	.....	7,0
210	7	.....	7,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	26	12	34,7
310	24	10	31,7
311	2	2	3,0
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	2	1	2,5
341	.....	1	0,5
342	10	6	15,1
343	14	4	16,6
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	26	5811	49
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	901	5812	1.503
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	71.959,23	5813	165.566,90
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	41.980,28	58131	170.755,33
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	42.947,51	58132	19.252,33
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	12.968,56	58133	24.440,76
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....



## **VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN MILCOBEL CV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Milcobel CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 juni 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 17 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 296.527.955,42 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 9.935.059,95.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

### **Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de raad van bestuur in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering d.d. 18 juni 2024 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de raad van bestuur bekendgemaakt.

Antwerpen, 30 april 2025

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:  
  
B9D405E1E09C4F6...  
Filip Lozie\*  
Bedrijfsrevisor

\*Handelend in naam van Filip Lozie BV

**Bijlage 3: De enkelvoudige geauditeerde jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2025, alsmede het bijhorende verslag van de commissaris.**

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: FRIESLANDCAMPINA

Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap

Adres: Fabriekstraat Nr.: 141 Bus:

Postnummer: 9120 Gemeente: Beveren

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres<sup>1</sup>: www.milcobel.com

E-mailadres<sup>1</sup>

Ondernemingsnummer 0870.019.427

DATUM 26 / 02 / 2026 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 30 / 04 / 2026

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2025 tot 31 / 12 / 2025

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01 / 01 / 2024 tot 31 / 12 / 2024

De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~XXXXX~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: .....<sup>49</sup>..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.2, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*PDN BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0476.271.780* *15/06/2021 - 31/12/2025*  
*Frankrijklei 115, 2000 Antwerpen, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Carl Peeters*  
*Frankrijklei 115, 2000 Antwerpen, België*

*DP MANAGEMENT BV* *Bestuurder*  
*Nr.: 0769.537.919* *21/06/2022 - 31/12/2025*  
*Papegemstraat 58, 9340 Lede, België*

*Vertegenwoordigd door:*

*Dirk Poelman*  
*Papegemstraat 58, 9340 Lede, België*

*FrieslandCampina Participations bv* *Bestuurder*  
*Nr.: 0685.462.475* *01/01/2026 -*  
*Stationsplein 4, 3818 LE Amersfoort, Nederland*

*FrieslandCampina Belgium nv* *Bestuurder*  
*Nr.: 0402.814.175* *01/01/2026 -*  
*Venecolaan 17, 9880 Aalter, België*

*Betty EECKHAUT* *Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
*Maalzaakstraat 16, 9680 Maarkedal, België* *18/06/2024 - 31/12/2025*

*Vanessa VAN EYNDE* *Bestuurder*  
*Pesesse 5, 5590 Pessoux, België* *20/06/2023 - 31/12/2025*

*Heidi WILLEM* *Bestuurder*  
*Oude Sabtsweg 2, 8340 Damme, België* *15/06/2021 - 31/12/2025*

*Mark MATTHYS - DE ZUTTER* *Bestuurder*  
*St. Janspolderdijk 16, 9982 Sint-Jan-in-Eremo, België* *20/06/2023 - 31/12/2025*

*Tom LEENAERTS* *Bestuurder*  
*Neervenweg 111, 2990 Wuustwezel, België* *15/06/2021 - 17/06/2025*

*Pieter DEZEURE* *Bestuurder*  
*Zwart Paardstraat 2, 8630 Veurne, België* *18/06/2024 - 31/12/2025*

*Bram MAES* *Bestuurder*  
*Orgelveld 1, 9881 Bellem, België* *18/06/2024 - 31/12/2025*

*Geert Declercq* *Bestuurder*  
*Fabriekstraat 131, 9120 Kallo (Beveren-Waas), België* *17/06/2025 - 31/12/2025*

*Jan Verbist* *Bestuurder*  
*Fabriekstraat 131, 9120 Kallo (Beveren-Waas), België* *17/06/2025 - 31/12/2025*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*PwC bedrijfsrevisoren BV*

*Nr.: 0429.501.944*

*Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België*

*Lidmaatschapsnr.: B00009*

*Commissaris*

*20/06/2023 - 30/04/2026*

*Vertegenwoordigd door:*

*Eva Van Wonterghem*

*Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België*

*Lidmaatschapsnr.: A02394*

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	<b>17.707.385,32</b>	<b>113.718.768,52</b>
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	10.354.392,53	12.475.938,14
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	4.305.661,46	6.553.621,80
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	117.713,02	177.582,17
Meubilair en rollend materieel .....		24	3.968.128,79	6.260.129,69
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	219.819,65	115.909,94
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	3.047.331,33	94.689.208,58
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	3.045.799,07	94.687.676,32
Deelnemingen .....		280	3.045.799,07	94.687.676,32
Vorderingen .....		281	.....	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	1.532,26	1.532,26
Aandelen .....		284	1.532,26	1.532,26
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	.....	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	220.353.452,88	182.809.186,90
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	95.459,79	171.683,52
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	95.459,79	171.683,52
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	940.775,27	1.731.191,99
Vorraden .....		30/36	940.775,27	1.731.191,99
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	940.775,27	1.731.191,99
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	209.540.421,22	179.526.574,81
Handelsvorderingen .....		40	53.777.540,84	66.940.671,43
Overige vorderingen .....		41	155.762.880,38	112.585.903,38
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	4.128.730,40	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	4.128.730,40	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	4.757.949,13	577.725,90
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	890.117,07	802.010,68
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	238.060.838,20	296.527.955,42

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	133.445.487,73	64.993.795,34
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	52.486.603,76	41.733.408,76
Beschikbaar .....		110	52.486.572,50	41.733.377,50
Onbeschikbaar .....		111	31,26	31,26
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	3.222.000,00
<b>Reserves</b> .....		13	31.089.460,48	27.867.460,48
Onbeschikbare reserves .....		130/1	20.119.173,75	20.119.173,75
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	20.119.173,75	20.119.173,75
Belastingvrije reserves .....		132	.....	3.050.232,65
Beschikbare reserves .....		133	10.970.286,73	4.698.054,08
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	49.869.423,49	-7.829.073,90
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>4</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	418.058,47	430.446,85
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	418.058,47	430.446,85
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	12.388,38
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	418.058,47	418.058,47
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	104.197.292,00	231.103.713,23
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	3.916.735,00	87.113.629,00
Financiële schulden .....		170/4	.....	83.132.500,00
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	.....	83.132.500,00
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	3.916.735,00	3.981.129,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	100.270.757,00	143.173.350,63
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	23.338.560,00	24.620.000,00
Financiële schulden .....		43	.....	15.000.000,00
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	15.000.000,00
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	65.584.486,19	82.115.348,60
Leveranciers .....		440/4	65.584.486,19	82.115.348,60
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	3.718.012,70	5.658.405,58
Belastingen .....		450/3	531.075,49	2.003.264,19
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	3.186.937,21	3.655.141,39
Overige schulden .....		47/48	7.629.698,11	15.779.596,45
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	9.800,00	816.733,60
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	238.060.838,20	296.527.955,42

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	685.104.058,85	650.279.466,35
Omzet .....	6.10	70	652.765.587,77	610.263.804,54
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	31.990.942,52	39.747.833,68
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	347.528,56	267.828,13
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	716.803.512,44	646.969.786,18
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	630.110.231,44	581.466.073,34
Aankopen .....		600/8	629.320.320,80	581.748.551,67
Voorraad: afname (toename) .....		609	789.910,64	-282.478,33
Diensten en diverse goederen .....		61	30.735.818,48	36.209.510,07
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	15.999.224,85	18.630.710,92
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	5.996.202,54	6.298.365,80
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	-280.874,45	633.058,84
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	242.818,33	228.979,70
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	34.000.091,25	3.503.087,51
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	-31.699.453,59	3.309.680,17

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	188.678.803,30	11.711.727,49
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	6.920.409,80	9.237.624,03
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	6.915.988,57	9.229.977,53
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	4.421,23	7.646,50
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	181.758.393,50	2.474.103,46
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	99.153.281,72	23.524.347,14
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	2.419.583,57	8.124.347,14
Kosten van schulden .....		650	1.975.801,08	7.257.212,18
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	443.782,49	867.134,96
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	96.733.698,15	15.400.000,00
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	57.826.067,99	-8.502.939,48
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	127.570,60	1.432.120,47
Belastingen .....	6.13	670/3	134.470,57	1.485.000,00
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	6.899,97	52.879,53
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	57.698.497,39	-9.935.059,95
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	3.050.232,65	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	60.748.730,04	-9.935.059,95

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	52.919.656,14	-7.829.073,90
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	60.748.730,04	-9.935.059,95
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	-7.829.073,90	2.105.986,05
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	3.050.232,65	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	3.050.232,65	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	49.869.423,49	-7.829.073,90
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	137,26	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	50.231,42	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	50.368,68	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	7.345,44	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	7.345,44	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	81311	43.023,24	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.307.633,69
8022	713.078,68	
8032	.....	
8042	670.625,27	
8052	32.691.337,64	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.664.354,64
8072	3.274.919,57	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	22.939.274,21	
211	9.752.063,43	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8023	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8033	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8043	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8053	4.642.084,24	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.642.084,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8073	.....	
Teruggenomen .....	8083	.....	
Verworven van derden .....	8093	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8103	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8113	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8123	4.642.084,24	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	212	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	832.659,09
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	401.839,41	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	-675.192,64	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	559.305,86	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074	.....	
Teruggenomen .....	8084	.....	
Verworven van derden .....	8094	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8104	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	559.305,86	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	456.681,99
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	630,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	457.311,99	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	279.099,82
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	60.499,15	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	339.598,97	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	117.713,02	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	35.502.390,80
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	328.725,04	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	764.614,00	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	32.712,44	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	35.099.214,28	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	29.242.261,11
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	2.653.438,38	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	764.614,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	31.131.085,49	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	3.968.128,79	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	146.183,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	146.183,49	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	146.183,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	.....	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	146.183,49	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	115.909,94
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	182.916,20	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-79.006,49	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	219.819,65	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	219.819,65	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	106.865.676,32
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	20.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	23.964.179,10	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	3.222.000,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	86.143.497,22	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.222.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	-3.222.000,00	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.400.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	67.697.698,15	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	83.097.698,15	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	3.045.799,07	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.532,26
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	1.532,26	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	1.532,26	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	.....	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Milcobel Dairy 0870.017.447 Naamloze vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Waas, België	Op naam	1.609.925	100		31/12/2025	EUR	-37.922.275,91	-53.107.521,82
Camal 0412.859.912 Naamloze vennootschap Route de Lézipont 12, 4671 Blégny, België	Op naam	1.000	100		31/12/2025	EUR	8.942.224,69	826.662,91
Kaasimport Jan Dupont 0405.109.216 Naamloze vennootschap Lieven Bauwensstraat 9, 8200 Sint-Andries, België	Op naam	2.681	100		31/12/2025	EUR	-6.185.447,53	-16.293.577,86
FC Milcobel Belgium bv 1029.593.830 Besloten vennootschap Fabriekstraat 141, 9120 Beveren, België	Op naam	100	100		31/12/2025	EUR	20.000,00	0,00

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	4.128.730,40	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	4.128.730,40	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
<i>Over te dragen softwarekosten</i> .....	526.311,52
<i>Diverse over te dragen kosten</i> .....	59.777,93
<i>Intrestindekkingen</i> .....	304.027,62
.....	.....

**STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN DE INBRENG**

**Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Beschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar .....  
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	xxxxxxxxxxxxxxxx	41.733.377,50
(110)	52.486.572,50	
111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31,26
(111)	31,26	
8790	.....	
87901	.....	
8791	.....	
87911	.....	

**Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders**

In geld .....  
 waarvan niet volgestort .....  
 In natura .....  
 waarvan niet volgestort .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.994.629
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar .....  
 .....  
 .....  
 .....  
 Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van de inbreng .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van de inbreng .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Codes	Boekjaar
8722	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....

**Aandelen**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....  
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	23.338.560,00
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	23.338.560,00
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>23.338.560,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	.....
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	.....
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	3.916.735,00
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>3.916.735,00</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>.....</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	531.075,49
Geraamde belastingschulden .....	450	.....

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	3.186.937,21

Boekjaar
9.800,00
.....
.....
.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

<i>Diverse kosten</i> .....
.....
.....
.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	169.665,17	182.342,36
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	153	168
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	150,2	171,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	243.601	286.313
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	11.341.813,79	13.071.586,33
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	3.357.811,83	3.710.847,63
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	370.529,90	411.813,08
Andere personeelskosten .....	623	928.447,35	1.419.126,64
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	621,98	17.337,24

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	-12.388,38	-24.348,14
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	657.406,98
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	280.874,45	24.348,14
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	13.293,33	12.422,20
Andere .....	641/8	229.525,00	216.557,50
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	0,2	0,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	308	1.470
Kosten voor de vennootschap .....	617	6.514,70	63.149,06

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	86,94	0,02
Andere			
Andere .....		4.334,29	7.646,50
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....</b>			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten .....</b>			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....			
	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	.....	3.523,45
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	5,94	.....
Andere			
Bankkosten .....		233.888,76	225.851,21
Andere .....		209.887,79	637.760,30
.....		.....	.....

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	182.105.922,06	2.741.931,59
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	347.528,56	267.828,13
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	251.000,00	253.230,00
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	96.528,56	14.598,13
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	181.758.393,50	2.474.103,46
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	181.758.393,50	2.474.103,46
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	130.733.789,40	18.903.087,51
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	34.000.091,25	3.503.087,51
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	34.000.091,25	3.503.087,51
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	96.733.698,15	15.400.000,00
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	67.697.698,15	15.400.000,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	29.036.000,00	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	130.297,55
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	130.297,55
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingssupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	4.173,02
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139	4.173,02
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
<i>Impairment participatie Dairy / Dupont</i> .....(+)/(-)		67.698.698,15
<i>Afboeking herwaarderingsmeerwaarde</i> .....(+)/(-)		3.222.000,00
<i>Meerwaarde op aandelen Héritage / Ysco</i> .....(+)/(-)		-181.758.393,01
<i>Verworpen Uitgaven</i> .....(+)/(-)		543.662,32
<i>Vrijval belastingsvrije reserves</i> .....(+)/(-)		3.050.232,65

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
<b>Actieve latenties</b> .....	9141	51.139.282,34
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	50.672.960,15	43.625.585,11
Door de vennootschap .....	9146	19.000.618,70	13.392.484,38
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	2.833.018,07	3.086.409,46
Roerende voorheffing .....	9148	.....	265,31

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken  
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
Bedrag van de inschrijving .....  
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....  
Pand op het handelsfonds  
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....  
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa  
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....  
Gestelde of onherroepelijk belofde zekerheden op nog te verwerven activa  
Bedrag van de betrokken activa .....  
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....  
Voorrecht van de verkoper  
Boekwaarde van het verkochte goed .....  
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
.....  
.....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
.....  
.....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
.....  
.....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....  
Verkochte (te leveren) goederen .....  
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....  
Verkochte (te leveren) deviezen .....

Codes	Boekjaar
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor kaderleden en bedienden bij een Belgische verzekeringsmaatschappij.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

*De kosten worden deels gedragen door de onderneming en deels door de betrokken persoon.*

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk** .....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

*De activa van de vennootschap worden als waarborg gesteld voor leningen afgesloten in het kader van de facilities agreement uit hoofde van FrieslandCampina Groep (ex-Milcobel Groep) .....*  
*bankgaranties .....*

.....  
.....

Boekjaar
.....
179.743,00
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	3.045.799,07	94.687.676,32
Deelnemingen .....	(280)	3.045.799,07	94.687.676,32
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	178.768.176,40	169.504.850,79
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	178.768.176,40	169.504.850,79
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	4.253.263,85	14.225.802,40
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	4.253.263,85	14.225.802,40
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	5.903.997,93	6.453.750,20
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	244.692,81
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	568.770,00	2.474.103,46
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa** ..... 9253  
 Deelnemingen ..... 9263  
 Achtergestelde vorderingen ..... 9273  
 Andere vorderingen ..... 9283  
**Vorderingen** ..... 9293  
 Op meer dan één jaar ..... 9303  
 Op hoogstens één jaar ..... 9313  
**Schulden** ..... 9353  
 Op meer dan één jaar ..... 9363  
 Op hoogstens één jaar ..... 9373  
**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**  
 Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor  
 schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen ..... 9383  
 Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als  
 waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap ..... 9393  
**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen** ..... 9403

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING  
BESTAAT**

**Financiële vaste activa** ..... 9252  
 Deelnemingen ..... 9262  
 Achtergestelde vorderingen ..... 9272  
 Andere vorderingen ..... 9282  
**Vorderingen** ..... 9292  
 Op meer dan één jaar ..... 9302  
 Op hoogstens één jaar ..... 9312  
**Schulden** ..... 9352  
 Op meer dan één jaar ..... 9362  
 Op hoogstens één jaar ..... 9372

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

*nihil* .....  
 .....  
 .....  
 .....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>Uitstaande vorderingen op deze personen</b> .....	9500	.....
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien .....		
.....		
<b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b> .....	9501	.....
<b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b> .....	9502	.....
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders .....	9503	273.127,00
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....	9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b> .....	9505	44.574,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95061	145.670,00
Belastingadviesopdrachten .....	95062	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95063	5.150,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95081	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95082	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9507	164.864,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95071	145.670,00
Belastingadviesopdrachten .....	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95073	5.150,00
<b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....</b>	9509	.....
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten .....	95091	.....
Belastingadviesopdrachten .....	95092	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....	95093	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het K.B. van 29/04/2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen en verenigingen.

## ACTIVA

## I. Immateriële vaste activa

De aanschaffingen en de ingebrachte immateriële vaste activa worden geboekt op het actief van de balans tegen hun aanschaffings- of inbrengwaarde.

## II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun inbrengwaarde. De afschrijvingen op nieuwe investeringen worden in het jaar van aanschaf pro rata temporis geboekt.

-Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

A C T I V A	Methode		Basis		Afschrijvingspercentages	
	L (lineair) D (degressief) A (andere)	NG (niet geherwaardeerde) G (geherwaardeerde)	Hoofdsom	bijkomende kosten	Min-Max	Min-Max
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen terreinverharding	L	NG	5	-		
	L	NG	10	-		
4. Installaties, machines en uitrusting	L	NG	20	-		
5. Rollend materieel	L	NG	20			
- personenwagens	L	NG	25			
- andere	L	NG	25			
6. Kantoomateriaal en meubilair	L	NG	20			
7. Andere materiële vaste activa	L	NG	5 - 20			
Woningen	L	NG	5 - 20			

## III. Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. Indien de geraamde waarde beneden de aanschaffingsprijs daalt, wordt volgens de raad van bestuur, die met omzichtigheid en goede trouw de minderwaarde vaststelt en deze een blijvend karakter vertoont, de waardevermindering geboekt.

## IV. Voorraden

- Grondstoffen: waardering aan een gewogen gemiddelde prijs  
- Hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingswaarde volgens FIFO-methode  
- Gereed product: vervaardigingsprijs bevattende de grondstofprijs en de direct toewijsbare productiekosten (direct costing)

## V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen in EURO worden opgenomen tegen nominale waarde. De vorderingen in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de indicatieve koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief. Op deze vorderingen worden waardeverminderingen geboekt wanneer onzekerheid bestaat omtrent de inbaarheid van de vorderingen.

## VI. Geldbeleggingen

Waardering: aanschaffingsprijs

## 6. Liquide middelen

Waardering: nominaal  
Vreemde valuta: indicatieve koers op balansdatum

## PASSIVA

## I. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden gewaardeerd aan nominale waarde.

## II. Voorzieningen voor risico's en kosten

De raad van bestuur die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van elk boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden om ondermeer te dekken : de verlies- of kostenrisico's die voor de onderneming voortvloeiën uit hangende geschillen en andere risico's indien nodig.

III. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

-----  
Die schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum. Negatieve koersverschillen worden in resultaat geboekt. Positieve koersverschillen worden geboekt op overlopende rekeningen van het passief.

IV. Overlopende rekeningen

-----  
Opbrengsten en kosten worden toegewezen op de periode waarop ze betrekking hebben.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**FRIESLANDCAMPINA**  
Coöperatieve Vennootschap  
Fabriekstraat 141  
9120 Beveren-Kruikeke-Zwijndrecht  
RPR Gent – Afdeling Dendermonde  
BTW BE 0870.019.427

(de **Vennootschap**)

---

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS**

---

Geachte,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze Vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening, afgesloten op 31 december 2025, ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Commentaar bij de jaarrekening**

*1.1. Balans*

De vaste activa bedragen EUR 17.707.385,32 voor het afgesloten boekjaar. De vlottende activa bedragen EUR 220.353.452,88.

Het eigen vermogen bedraagt EUR 133.445.487,73 voor het afgesloten boekjaar.

De schulden bedragen EUR 104.197.292,00.

*1.2. Resultatenrekening*

Het omzetcijfer van dit jaar bedraagt EUR 652.765.587,77 en de brutomarge van dit jaar bedraagt EUR 22.655.356,33.

Dit heeft geresulteerd in een bedrijfsverlies van EUR -31.699.453,59.

De financiële opbrengsten bedragen EUR 188.678.803,30. De financiële kosten bedragen EUR 99.153.281,72.

Dit heeft geresulteerd in een winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belastingen ten belope van EUR 57.826.067,99.

Na rekening te hebben gehouden met het bovenstaande, heeft de Vennootschap een winst geboekt van het boekjaar vóór belastingen van EUR 57.826.067,99 en na belastingen een winst van het boekjaar van EUR 57.698.497,39.

Tijdens het boekjaar werd een onttrekking aan de belastingvrije reserves verricht voor een bedrag van EUR 3.050.232,65. De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt vervolgens EUR 60.748.730,04.

### 1.3. Resultaatverwerking

Wij stellen U de volgende bestemming voor:

* Te bestemmen winst van het boekjaar 2025	EUR	60.748.730,04
* Overgedragen winst van het vorige boekjaar	EUR	-7.829.073,90
* Toevoeging aan de overige reserves	EUR	3.050.232,65
* Over te dragen <i>winst</i>	EUR	49.869.423,49

## 2. Verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

De raad van bestuur neemt akte van artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen:

*“Ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, geven de bestuurders in het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.”*

Gezien de balans een overgedragen winst van EUR 49.869.423,49 vertoont, is bijgevolg artikel 3:6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet van toepassing.

## 3. Voornaamste risico's en onzekerheden

Naast de algemene ondernemingsrisico's heeft de Milcobel groep te maken met specifieke risico's eigen aan een zuivelonderneming.

Oplopende geopolitieke spanningen en economische onzekerheid, zoals hoge inflatie en wisselkoersschommelingen, kunnen een impact op de productiekosten en marges.

Calamiteiten kunnen de oorzaak zijn van ernstige verstoring in de aanvoer van melk en het productie- en verkoopproces. Dit risico wordt beperkt door de invoering van een kwaliteitsborgingsysteem (IKM).

Dierziekten zoals bijvoorbeeld blauwtong en mond-en-klauwzeer kunnen de melkaanvoer danig verstoren en aldus wegen op de resultaten.

Een belangrijke bijkomende onzekerheid betreft de toekomstige evolutie van de melkaanvoer. Meer en meer melkveehouders stoppen hun activiteit en deze terugval wordt niet langer opgevangen door de groei bij andere melkveehouders. De melkaanvoer loopt terug. Tegelijkertijd neemt de vraag naar zuivelproducten toe.

De melkaanvoer kende in 2025 een bijzonder verloop. Tot de eerste jaarhelft zagen we algemeen - in EU context - een stagnatie van de melkaanvoer; een verderzetting van de trends in 2024. Dit onder meer door de verdere impact van dierenziekten (IBR, blauwtong,...).

In de tweede jaarhelft en ook bij de start van 2026 zien we echter een heel ander beeld. Dierenziekten zoals blauwtong hebben gezorgd voor een vertraging in het afkalvingspatroon van het melkvee, waardoor er in het najaar van 2025 een enorme toename van de melkaanvoer viel op te tekenen. Dit laatste met grote vervolgen, nl. enorme druk op de verwerkingscapaciteit, impact op de zuivelmarkten en een forse daling van de melkprijzen.

De toenemende volatiliteit van de prijzen op de zuivelmarkt zowel van de grondstof melk als van afgeleiden stelt ook een risico. Zo vraagt het correct afstemmen van de verkoopprijzen op de kostprijzen van grondstoffen meer aandacht en ook andere afspraken met klanten dan dit in het verleden het geval was.

Daarnaast vragen de toenemende risico's wat betreft cyber veiligheid onze aandacht. De beveiliging wordt verder uitgebouwd om het risico op hacking te minimaliseren. Dit valt echter nooit volledig uit te sluiten.

#### **4. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen na de jaarafsluiting**

Op 1 januari 2026 vond een fusie plaats tussen Frieslandcampina CV (voorheen Milcobel CV) en Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.

Op 1 januari 2026 heeft de Vennootschap verschillende herstructureringsverrichtingen uitgevoerd. In het kader van deze verrichtingen heeft FrieslandCampina CV bepaalde activa definitief overgedragen aan FC Milcobel Belgium BV. Concreet betreft dit (i) de overdracht van een bedrijfstak bestaande uit alle vermogensbestanddelen (activa en passiva) die samenhangen met haar head-office diensten, (ii) de inbreng in natura van de bedrijfstak 'logistieke melkophaalfunctie' in FC Milcobel Belgium BV en (iii) de inbreng in natura van haar deelnemingen in Milcobel Dairy NV, Kaasimport Jan Dupont NV en Camal NV. In ruil ontving de Vennootschap nieuwe aandelen in FC Milcobel Belgium BV. Door deze verrichtingen verdwijnen de betrokken activa en passiva uit de balans van FrieslandCampina CV. De verrichtingen traden juridisch in werking op 1 januari 2026.

#### **5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden**

De Raad van Bestuur voorziet geen andere noemenswaardige omstandigheden die de evolutie van de Vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

#### **6. Informatieverstrekking en opleiding voor bestuurders**

Binnen het huidige intern Reglement - en zoals goedgekeurd middels een Buitengewone Algemene Vergadering op 20 juni 2023 – wordt specifiek voorgeschreven dat voor alle lagen van de bestuurlijke werking van FrieslandCampina (voorheen Milcobel) opleiding en vorming dienen voorzien te worden.

Bepaalde bestuurders, waaronder de in 2024 benoemde bestuurders, doorliepen een interne financiële opleiding en namen deel aan extern opleidingsprogramma's, waaronder

individuele coaching, communicatietraining pers- en media en een opleidingstraject coöperatief ondernemen.

**7. Onderzoek en ontwikkeling**

Gedurende het boekjaar werden er geen bijzondere werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

**8. Belangenconflicten**

De bestuurders bevestigen dat er zich gedurende het boekjaar geen beslissingen werden genomen die vallen onder de toepassing van artikel 6:64 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

**9. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap**

De Vennootschap heeft geen bijkantoor.

**10. Mededeling betreffende het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten, voor zover deze van betekenis zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, haar financiële situatie evenals haar resultaat**

De Vennootschap heeft sinds 2021 een lange termijn financieringsakkoord gesloten met verscheidene banken ten bedrage van 166,10 miljoen euro. Hiermee is de lange termijn financiering gegarandeerd. De Vennootschap gebruikt deze financieringsfaciliteiten voor haar investeringsuitgaven, mogelijke acquisities en voor algemene bedrijfs- en werkkapitaaldoeleinden.

Wij hopen dat U de hierbijgevoegde jaarrekening zal willen goedkeuren en tevens kwijting zal verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor daden gesteld ter uitoefening van hun mandaat.

Gedaan te Kallo op 3 april 2026,

Namens de raad van bestuur,

Signed by:  
*Richard Gerards*  
B4F4196A0F8A46A

---

FrieslandCampina Participations BV  
Vertegenwoordigd door  
Richard Gerards  
Bestuurder

DocuSigned by:  
*Christophe Guilmin*  
E91E69E2AE4B421

---

FrieslandCampina Belgium NV  
Vertegenwoordigd door  
Christophe Guilmin  
Bestuurder

**Bijlage:**

- Enkelvoudige Jaarrekening 2025

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 220 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	126,0	92,8	33,2
Deeltijds .....	1002	34,1	17,6	16,5
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....	1003	150,2	105,0	45,2
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	207.385	152.528	54.857
Deeltijds .....	1012	36.216	16.489	19.727
Totaal .....	1013	243.601	169.017	74.584
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	13.832.792,72	9.830.794,32	4.001.998,40
Deeltijds .....	1022	2.166.432,14	1.064.692,91	1.101.739,23
Totaal .....	1023	15.999.224,86	10.895.487,23	5.103.737,63
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> .....	1033	249.141,81	169.665,81	79.476,00

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	171,8	119,8	52,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	286.313	200.767	85.546
Personeelskosten .....	1023	18.613.373,69	12.848.505,58	5.764.868,11
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	282.515,37	195.015,71	87.499,66

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	122	31	144,1
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	122	31	144,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	90	15	100,3
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	62	13	70,7
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	17	2	18,6
universitair onderwijs .....	1203	11	.....	11,0
<b>Vrouwen</b> .....	121	32	16	43,8
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	7	8	12,4
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	14	6	18,8
universitair onderwijs .....	1213	11	2	12,6
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	66	15	77,8
Arbeiders .....	132	56	16	66,3
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	0,2	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	308	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	6.514,70	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	3	1	3,6
210	3	.....	3,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	1	0,6

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	13	6	17,5
310	11	6	15,5
311	2	.....	2,0
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	1	3	3,4
341	.....	.....	.....
342	2	.....	2,0
343	10	3	12,1
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	33	5811	42
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	994	5812	1.224
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	79.010,39	5813	79.217,42
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	49.547,71	58131	71.370,22
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	36.355,21	58132	16.619,52
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	6.892,53	58133	8.772,32
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....

# Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van FrieslandCampina CV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van FrieslandCampina CV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 juni 2023, overeenkomstig het voorstel van de bestuurders uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 18 opeenvolgende boekjaren.

## Verslag over de jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 238.060.838 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 57.698.497.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de bestuurders en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van de bestuurders voor het opstellen van de jaarrekening**

De bestuurders zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de bestuurders noodzakelijk achten voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de bestuurders verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de bestuurders het voornemen hebben om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief hebben dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de bestuurders de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand hebben genomen of zullen nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de bestuurders gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de bestuurders gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de bestuurders gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de bestuurders onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van de bestuurders**

De bestuurders zijn verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en het opstellen en het openbaar maken van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

## Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid


- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

## Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 6:116, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben wij de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van de bestuurders in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering d.d. 17 juni 2025 beoordeeld en wij hebben ons besluit aan de bestuurders bekendgemaakt.

Antwerpen, 7 april 2026

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:  
  
736A4124F3B4417...

Eva Van Wonterghem\*  
Bedrijfsrevisor

\*Handelend in naam van Eva Van Wonterghem BV